

近代中國史料叢刊三編第四十五輯
沈雲龍主編

劉光祿（錫鴻）遺稿

二卷

劉錫鴻撰

文海出版社
有限公司
印行

劉光祿遺稿

番禺劉錫鴻雲生甫著

卷一

訪求築造礮臺模式摺

築造礮臺未盡事宜書

附

附籌辦海防畫一章程十條摺片

倣造西洋火車無利多害摺

卷二

復李伯相書

再致李伯相書

復丁雨生中丞書

讀郭廉使論時事書偶筆

錄辛未雜著二十二條寄答丁雨生中丞見詢

訪求築造礮臺模式摺

劉錫鴻

奏爲訪求礮臺築法造爲模式請

旨呈

覽恭摺仰祈

聖鑒事竊思古今有一物之害必有制馭是物之良法
隨之外洋船礮以堅利自恃使果無法可制則是一匠
作之巧舉世卽窮於智力揆之事理斷不其然臣前奉
命出洋所經各國要隘凡其布置防守莫不用心講求
期得捍禦礮火之法聞德國十年前並無輪船水師專

恃陸兵礮臺以資戰守遂能雄長西洋故其練兵築臺
諸制實爲歐羅巴一洲之冠惟所立礮臺有巋以石者
有鑄以鐵者咸聽人往觀獨新製之士礮臺則秘弗示
人臣抵該國時適有英人賂彼守將私繪礮臺圖式致
被拏獲嚴究之事蓋不欲洩其機要也乃該國君臣深
感

聖主懷柔之德於中朝使臣獨忘猜忌遍請臨觀並
派領兵大員舉其築法及用意所在一一相告臣所見
外洋堅壘惟此實操勝券非船礮所能轟摧正無妨節

取其長為我

聖朝居安思危之助本年三月開_臣回京覆

命曾將此事由奏但築造之法究非筆墨陳說所能明
茲謹採取德國規制斟酌變通造為樣式以便觀閱其
應否恭摺

御覽抑或送交總理各國事務衙門轉呈之處恭候
命下進行所有製造樣式緣由理合彙條繕列清
單恭摺具陳候之

集圖附三寸_正樣圖再樣圖式寬長僅一尺三寸有

奇高僅三寸有奇藥劑臣親齎候

旨合併聲明謹奏

謹將礮臺模式係按照工部營造尺以一分準作一尺以一寸準作一丈如臺高二寸五分卽是二丈五尺之數餘倣此

礮臺方圓長銳須因地勢爲之茲爲方形以進第欲其便於裝匣妙用初不係此總之累土如岡使敵礮不能摧穴土藏兵使敵礮不能中機位露置高處斯力足及遠又無礮烟自蔽之虞臺外別爲護牆斯敵兵搶臺

可操迎擊必勝之券斯四者實其竅要已

一西洋礮臺向皆石爲之今則多以沙土合灰爲之蓋石雖堅被礮則易碎碎石飛擲傷人反助敵礮之威不如沙土之能嵌礮子築以灰則彌固也惟築土太薄亦易爲敵礮所毀故累土如岡而凹其顛以安礮位土岡由地至頂高二丈五尺由外至內厚二丈復爲斜坡一丈以固其址此則雖礮子之大如甕亦無能傾塌之矣土岡之頂略偃曲向內使不至被礮而外仆也其脊漸殺而下趨使礮子墜此易滾去也臺上遍種青草使草

根盤結沙土不揚則守兵無眯目之患也凡種車播子於土上日以水濡之不旬日草卽遍生

一土岡由外至內厚丈二除向外八尺不挖空畱爲壘牆其餘一丈二尺均於貼地處穴之以作兵房兵房高八尺以整木料築土爲屋雖岡形斜迤而下然至低處亦尙有覆屋之沙土一丈四尺其凹之以安礮位者亦尙覆屋八尺此雖敵礮極大固窮於洞貫之力矣壘牆厚則礮不能破壁而來上蓋厚則礮又不能穿屋而下此守兵之棲止所以無虞也然穴土藏兵不能無透亮

處故每一礮位相隔一丈八尺必開一窗開窗在土岡
之下土覆之如重檐其下又緊接斜坡飛礮卽墜窗外
斷難停留所虞者礮羣子之爆炸或越窗而入耳此窗
縱橫僅各二尺半以鐵爲櫺爲窗門敵礮勢大則閉門
卽以捍禦是礮羣子亦無由施其毒矣至於守兵登臺
若厯土岡而上究恐爲飛礮所中故於兵房內爲八尺
土階接以八尺鐵梯層累而登以免被擊

一德國礮臺所備礮子火藥均存於土穴內之兵房兵
人雜處突恐夫火且大礮子輒重一二百斤由一丈六

尺之穴下牽拽而上雖機器極巧不費人力仍覺擔延時刻當時曾以此爲洋官論之伊等甚以爲然茲特創議於礮位旁開一穴透入岡脊之下以厚鐵板架土爲屋高三尺半縱長九尺橫闊六尺其礮子以巨繩絡底載以兩輪小手車取用時守兵蹲身入內將車推出穴口穴上之人共拽其繩礮子即可牽上無須機器竊計岡脊斜迤而下其覆屋之沙土厚者八尺薄亦七尺已非礮子所能擊穿加以鐵板遮架尤爲穩固雖穴內爲地甚狹然一穴所存子藥只以供兩礮位暫時之用其

大起子藥則另於臺中央平地築爲土山穴而藏之固無虞不給也

一礮位安放低處卽難遠擊緣礮子一出礮口行一秒時輒低下一丈六尺有奇此曾屢經目覩洋人以機器測之而知其然故礮低則其子易墜地也茲於土岡距地一丈六尺之上剗土以安礮位其外爲堦口橫濶三尺使可左右其礮以向敵其內爲平臺橫濶一丈使守兵裝礮運動不至偪仄兩旁各一穴縱長二尺半橫濶二尺其一爲守兵上下之路一爲搬取子藥之路皆蓋

以鐵板俾無墮入飛礮之虞夫安礮於一丈六尺之上則遠擊可期得力而土岡巔脊除開出垛口外尙畱九尺高八尺厚之堅壁足資障衛何至登陴色懼哉又舊制覆礮以屋所以自衛其兵然置礮屋下則烟難散每放三四出土卒輒至淚目不復可以立足恆以此致潰走今礮兵以土壁自障無庸更覆以屋自可免礮烟薰蔽之患

一守兵燃礮只能遠擊若敵人撲近臺下大礮卽難爲力倘別無戰兵以禦之壘雖固亦易失守故此外臺向

三面俱安礮位其向內一面則無庸置礮惟於土岡之下穴之以藏大隊戰兵穴內橫長如其一面之度數縱一丈四尺上下兩層如樓房下層高八尺上層高六尺內外牆各厚三尺作牖以透光其上土岡一丈一尺是爲戰兵棲止之所中間開一門洞如城闕形是曰營門高八尺橫闊一丈深二丈兩頭各爲鐵門俾禦敵時得以隨宜啟閉門洞內兩面各開一小門直達戰守各兵住處爲該兵出入所共由營門之開總在內地故無庸置礮然此固須相地勢爲之爲敵人登岸可以四面合

圍則此一面亦不能無礙也

一營門外環臺四面爲護牆一道亦以沙土合灰築之
牆厚二尺半高四尺半每隔二尺長作一垛口垛口之
厚如之高三尺半橫闊一尺其高三尺半者戰兵站此
適與胸齊持火鎗以擊敵不致礙手而障身亦過半也
其橫闊一尺者俾火鎗得以左右向敵也非垛口之牆
則高四尺半者戰兵伏此適露兩目以相敵來去也牆
之厚皆二尺半者厚則敵鎗不能推而仆之洞而穿之
也敵人登岸來撲則彼陣中慮自傷其眾不能復施大

礮所恃以鬪我者惟鎗械耳我軍由營門馳出循護牆內分立以火鎗擊之彼挺身來者無以爲障衛而我之障衛甚固是大操勝權也護牆外應環以深廣各二丈之長濠挖濠之土卽可累以爲岡因模式不便太鉅故闕如

一臺內空地最宜廣濶中央尤須漸次低窪使四面雨水得所鍾聚礮子亦易於滾去今模式限於邊幅尙未備此

一德國礮臺內空地另有土山高約一丈四五尺穴其

下以藏大礮子藥穴口小門亦以鐵爲之山上爲微窪
嵌玻璃磚數寸以透亮於穴在穴中視之如日光然兵
人爨食亦於臺內穴土爲厨今皆限於邊幅未能備此
一土岡之巔應有望樓以覘賊踪德國望樓以鐵爲之
形極狹如小橋僅堪容一人立眺三向皆窗向內一面
爲出人之門蓋望樓建於絕高處最招敵礮如使規制
略大則易爲所中不得不狹而小之也此望樓須向賊
來路建置難於懸擬其地故亦闕之

一此種礮臺能於海口要隘各立一兩座則敵人船礮

遠攻既苦於土穴而末由我傷麾兵捨臺亦困於護牆
而徒然自敗我軍得此藏身之固有恃無恐眾心益堅
就使不能殲賊然賊頓跡堅壘之下糧餉難繼未有不
懼而思返者海寇窺伺之心勢將從此息矣如形勢可
以因山作壘穴地爲營者第照模式之大意辦理自可
事半功倍毋庸過拘其度數

A table with 10 empty columns and a thick border. The table is oriented vertically on the page. The columns are separated by thin vertical lines, and the entire table is enclosed in a thick black border. There is a small dark mark on the right side of the table, approximately halfway down.

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

築造礮臺模式未盡事宜十條呈總署王大臣書

劉錫鴻

敬肅者 錫鴻 於八月十八日奏呈礮臺模式奉

旨着交鈞署查模式一切辦法業於清單詳細陳明惟其中尚有未盡事宜凡十條或就礮臺以敷陳或因礮臺而旁及均係駐劄西洋時閱歷見聞考訂確鑿理宜布達鈞聽者茲謹繕具清摺祇呈電鑒雖其間或有議論稍覺與眾不侔然出使之職在乎採訪得失既不故爲異亦不敢苟爲同惟直舉所知以俟盡懷之衡度

而已

礮臺模式有將就爲之者如安礮處三面土岡其斜坡須緊接平臺斜迤而下方便運礮運子藥且兵戶窗眼亦不至過露因所造模式縮丈爲寸形制太小若照此辦理則岡腳伸出甚長臺中央爲地無多絕不成樣故姑立斜坡於窗眼之下以期眉目清楚倘果築造應仍以斜坡接連平臺爲宜惟當窗眼處空出數尺以透光於土穴此在監造者相度爲之矣又藏子藥之穴本可向外再拓寬二尺透入岡頂之下復橫而廣之俾子藥

得以多儲亦因造模式時見其眉目不清故姑從略
德國威良模士哈芬礮臺其高實四丈由地至平臺二
丈由平臺至岡頂亦二丈也其厚實三丈兵房寬而房
外壘牆亦厚一丈有餘也洋人性喜舒適房不寬不足
以安處其兵德國沙土鬆浮壘不厚不足以捍禦敵礮
且其瀕海之處地勢極低幾與海平故須崇其壘如此
若我各省海岸均高出海面數丈似可無庸過高土性
多屬膠結似可無庸過厚爰酌爲丈尺如清單所云以
省工料工料省則需款不至太鉅庶易辦理也然使地

方較爲低窪沙土較爲疎散者加高加厚應由監造者訂之

建臺得法仍須工料俱足乃能牢固大約土性之膠黏者用石灰當如沙土十分之二土性之疎散者用石灰常如沙土三分之一其築法則灰與沙土勻拌每累成一尺以搗至二寸爲度然後再累再搗固惟上面尺許少用石灰以便種草草茵輒則飛礮墜此可不至遽炸

○物料人工果能照此辦去其堅自逾鐵石雖力加以斧鑿亦難整塊削下固查驗臺工應以此驗去如斧鑿

一下卽能削去盈掬便是工料有減○俗所謂三合土者此也此係慎固封守之事關係全局當由疆吏慎選屬員之較有肝膽知以防海爲心者認直監造俾工料不至剋減庶乎有濟否則徒得其形而無其實貽誤匪輕矣

人之所挾以制我者莫如海口至京無大險要可守誠能於瀕海各處築此堅壘而附京東南兩面各州縣復擇要建造以爲重險則京師拱衛甚固彼之窺伺者見爲牢不可入一切恐嚇逼勒之心自然漸戢所謂王公

設廠以守國也竊謂辦理此事較之製造輪船倍可恃
特輪船之式造自外洋歲益精巧我方倣效其舊彼已
益標其新竭財力以強爲追隨勢終不可以相敵若謂
能伐人之國然後可自強冀以輪船練習出洋爲搗穴
犁庭之計此說尤不可信蓋海道數萬里由香港三四
日出越南境以後皆非我屬地我船需用煤米甜水均
須採買於彼埠頭方今和好猶可資之倘或動兵則彼
必禁接濟凡此斷不可少之物直屬無處取求何所恃
以行船贍軍而謂能抵其地故區區私見不如酌減各

省每歲辦船之費以謀自守守既固當復何求而必欲與角勝乎各省籌辦洋務比輪船尤無益者尙多能裁此浪費按年次第興築何虞款項不敷

機器之巧極矣擬造礮臺顧不欲用之何也巧則不堅物理固然故西洋人之於機器有一兩年而卽修理者有三四年而卽更新者我製造局用之隨時磨治完茸猶可獲濟若礮臺則備而不用易致銹壞請修補請另置批發給領輾轉需時漸必坐視其廢缺而不之顧事急而求之定多貽誤故惟從其樸拙堅實以期耐久凡

對敵時臺上司礮之兵只宜足用不可多人駢足致爲飛礮所中敵人如或登岸撲臺戰兵禦之於護牆內亦只宜每垛分立兩人輪流放鎗雜遝擠擁則誤事矣前駐德國見該國主躬自閱兵操演進攻之法前鋒自選百數十人單行一字橫排而進每人相距尺餘肩不相並踵不相繼第二隊離前隊約半里第三隊離二隊亦半里均一字排開雖人與人並肩卻無接武而行者大隊皆結束嚴密遠隨於後俟前鋒得力然後齊進據其統兵大員墨特格之言曰此時鎗礮盛行布陣最宜疏

落倘率旅若林則敵礮飛至兵丁必多受傷安得不寒
心四竄惟前鋒單行一字橫排使敵礮不易中之礮不
我中則膽益壯而敢於奮前只須數十人捨入敵陣彼
眾自無不潰走矣此以少擊眾以散擊整之法向係中
國長技日耳曼人不過偶盜得之以爲其說然卽此便
是禦鎗礮之妙訣倘各省疆吏以此訣傳布各營將弁
俾素明於心而因推之以爲左抄右襲之計火器其奈
我何也又馬隊宜列步兵之後步兵得勝然後摩馬隊
追之以蹂躪敵眾若以衝陣接戰則凡馬多畏鎗礮兵

在馬上尤易迎受鎗礮一馬驚則羣馬皆驚一馬走則羣馬皆走實爲失計之甚者西洋投入中國教演洋鎗馬隊之人多係入營三兩年因事被遣在本國無從覓食者只知習手足之勁捷結隊伍之森密於用兵妙訣無由悉之願各省練軍毋徒以是爲得法

後膛礮易炸裂英國官礮局已全改用前膛惟各商局則往往收後膛廢礮百計設法改造其後門塞子以求不炸有用一出入之消息使塞子不易動者有用兩層換入之消息使塞子加倍牢固者然而其炸也依然

至德國克虜伯則鑄整鐵大如桶以爲塞子爾整鐵者
鎔鐵液注於模中自成一大塞子不拼不湊亦不加鑽
鑿使之全無縫隙可乘○自謂萬無炸理然聞其試放
十餘出塞子輒并爆散如花飛擲一二里外何者蓋礮
後開一門而隨以他物堵之無論如何嚴密總不能無
離合之微隙鐵性旣熱較諸涼時體益舒放兩物離合
其隙倍大故燃放數出後火力之將進先退者往往溢
出而炸此物理之固然也大礮所以當用前膛而後膛
爲無用也

西洋之礮由生鐵改而用銅由銅改而用熟鐵今則有
內鋼而外熟鐵者有內外純乎鋼者其不用生鐵也爲
生鐵之胞而易炸也其不用銅也爲銅之輒而易於凸
凹也礮有凸凹則筒內之綫路不平礮子滾出時必至
窒礙勢亦易炸故改鑄熟鐵嗣以各國競尙大礮用熟
鐵則重而難移故改而爲內鋼外熟鐵究之鋼質薄熱
氣易透鐵質厚熱氣難透礮放數出後鋼經火烘體已
舒而增大而其外厚鐵猶涼緊以束之勢所以不能不
炸也各局因是有改爲純鋼者然鋼薄而體輕發礮時

往往跳蕩稍或多放卽迸裂不可收拾是以德國官礮局又有復用銅礮之議以愚見論之礮至數萬斤以上礮子重數百斤火藥亦重一二百斤此無論銅礮鐵礮鋼礮并如何製作精妙總難期其不炸蓋火力太猛礮筒有所難受故也西洋之礮由萬斤鑄至數萬斤十數萬斤二十萬斤圖年來有一百噸大礮則二十萬斤矣○使槩可用則繼長增高非大如岡陵而不止天理物理夫豈能然彼之自以爲巧賢其所以爲拙耳我中國兵備雖不可稍弛然所用之礮當求適中似不應隨洋

俗所尙查洋船初用鐵甲今則純以鐵爲之木之浮水也本性之自然鐵之浮水也由人之造作故稍有所推壓衝觸使至沈沒壘上之礮但使能及敵船卽足挫之何必過大**國**德國礮臺只用九噸之礮可擊十二里西洋每於海口礮臺之前暗伏水雷以防敵水雷上面有以鉛爲數小筒者船撞筒敲則其內兩金相交電氣自發有以薄玻璃爲小筒者船撞筒碎海水流注於內電氣亦發此等火器深藏水中數日必多變動十試而九不應且敵人亦可以破船先行盡罄其燄然後以師

船繼之無足爲害徒令海口民船出入不便耳於是治其事者又改以電綫擊水雷使人於岸上執之電綫凡兩股離之則兩金不交雷火不燃合之則兩金交而燄自起岸上人候敵船適至其地乃以手總兩綫其法較有把握然洋人知此慣技每見有迹可疑則令人沒水中斷其綫故亦卒多不效此守口水雷之無用也至於進攻水雷形狀不一近時最尙魚形者惟其行必有水面之迹敵船見之可以引避若欲混其迹而入水過深則轟起時火力爲水力所捍其勢較絀又不足以覆舟

試思奔流灑蕩中曾有何法能使深淺適中乎又水雷之轟大船也必適當船底正中乃能破碎之若僅當邊旁則船雖躍起終無所損試思茫茫大海又有何法能使水雷所往必值敵船且適值其船底之正中乎今有創爲引艇者謂水雷之行以小艇引之雷抵彼舟則駕艇人沒水中離遠然後發其電綫可保萬無一失此等辦法或敵人皆已睡熟船上並無瞭望者偶一可行然兩軍對壘孰肯疏忽如是竊恐引艇甫及中流已爲敵礮所碎否則爲敵身之舳板艇所擒矣是均謂爲無用

也可。上年英國商人又有創造焚舟之具者，謂以鐵船載地中自然油，用機器激入銅管中，能噴射三千丈。遇敵船則以油注射之，使其船面膩滑，不可駐足。人皆避入船艙，然後以松香所造火彈繫去，火彈緊黏船上，得油益燃，遂以焚之。此法尤爲可哂。西洋戰船長皆四五十丈，一銅管之油，暫時能注射幾處。注前則後立者以水龍沖去之，注後則前立者亦然。何處不可駐足，且其油只能及三千丈，而敵礮則能及十餘里。彼船畏油，此船獨不畏礮，乎抑戰船輪轉如飛，何爲不動以聽其

油注也凡此之類竊謂不宜費錢購辦○德國有鐵匠克魯孫者創造鐵礮臺形如小屋上蓋之鐵厚八寸四周皆厚五寸中藏一大礮或兩礮而並體者以巨礮試擊之凡中十餘礮而臺不動一時西洋輿傳咸謂堅不可破然臺內礮眼太狹則難移礮以向敵太寬則恐敵礮由眼打入守臺兵無以自存該鐵匠知此遂改造鐵板穴其中以納礮口穴僅如礮口之大小而鐵板則可左可右無復空隙是擊人與自衛兩得其便矣但燃礮時礮身倒退其力甚猛鐵板緊箍礮口礮退則鐵板必

迸裂無餘終不可以守故該鐵匠近又爲輪機於礮臺
之下使全臺可以運轉錫鴻將返國時猶及往觀之夫
運轉全臺以求礮之中敵鐵臺附地而行遲敵船得水
而行疾竊恐臺轉未定所向而敵船早已飛渡矣敵船
越出臺後登岸環攻臺小屯兵不多無以向禦退路自
絕彼至堅者豈能久守而不棄去耶西洋巧力相競意
匠所到不問其當於用否卽擲鉅萬以經營之四鄰聞
其有是亦不問果當於用否咸相倣效以示工力之悉
敵其所爲類如此每一鐵礮臺需價銀十二萬兩聞克

魯孫將赴上海開局販賣故因言礮臺而論及之

附籌辦海防畫一章程十條摺片 劉錫鴻

再各省海防之辦初無畫一章程惟疆吏各以意爲之其間知兵有淺深用人有當否於西洋技藝有好有惡偏於惡者一切吐棄罔思利器之當先偏於好者雜選兼收不惜巨貲之妄擲或僅襲其形而不求實用或浮鶩於外而莫識指歸十年來糜費數千萬金迨事變稍動徧籌其所設施茫無足據則不得不自驚自恐以自縮退而予窺伺者以陵侮侵削之端蓋認真督辦者無其人得失弛張咸可自便蓋夫政有本有末以方今

時事而論嚴法令以飭吏勸農工以裕民制度支以足
用此三者其本也練兵海防其末也然戰守無具風聲
鶴唳時警聽聞則三者之治有所擾而亦莫能竟故臣
謂今日致治之務仍當以整飭海防爲始第得其人良
難耳有悃誠而無才略不可也有才略而無悃誠不可
也有才略有悃誠而無其氣魄亦不可也卽才略悃誠
氣魄並足矣積素之威望未著終無以胥服內外而措
置自如臣聞左宗棠來京之信竊冀其
陛見後或如宋代平章軍國重事之制出駐天津經略

七省海防俟其將籌海一切布置就緒再行

召回襄贊樞密我

國家萬年有道之隆庶勿替矣迨恭讀正月二十九日
上諭學士左宗棠著管理兵部事務在軍機大臣上行
走並著在總理各國事務衙門行走欽此乃嘆

朝廷知人善任相需至殷非臣下窺測所能及也雖然
外與內不相應則運籌雖善要難爲徒手之奮呼今左
宗棠身處於內沿海各軍未習其號令未覩其容儀一
且洋務或有齟齬通念防兵雖多難恃以聯指臂則審

形度勢之見或迫而爲慎終圖始之思氣以內顧而稍
衰事卽以曲就而多損西洋所震懾者惟左宗棠倘致
其威重少貶則全局爲之減色故勿使洋人狎見其面
勿令兵柄盡離其身二者以爲左宗棠實則以重
國威也伏查古人以輔臣而出視師事畢入輔如故者
史不絕書今海防急需得人或假左宗棠以一年半載
之期

飭令暫駐天津督理誠爲善策倘此時不可他去則或
由其妥定畫一章程保舉大員分辦南北兩洋防務亦

可期內外聯絡呼應靈通不至以意見乖殊深誤大計亦不至此等要務有名無實貽笑敵人臣謹就海防之宜亟講者爲

皇太后 皇上分晰言之

一海防無異防邊必須精選勇略之將勁健之兵方資捍蔽非可徒備其數已也聞現在大沽礮臺守將羅榮光係由督署巡捕出身以逢迎巧滑濫保今職平時惟知剋扣兵餉凌虐士卒部下之人怨入骨髓此等將官著意見賊先逃耳山東烟台水師參將廣東黃岩漁家

只能弄船不留戰事其艦亦由廣東裝造工料廉薄不足以一戰齊人粵人罔不知之近畿兩省要口防兵卽已如此其他可知非另行揀派調換何以禦敵

一洋鎗洋礮必須發放有準方足制勝非求但能燃點已也發放之準由於目力平時應令士卒以船艇於遠處試驗能見其檣桅爲若干里能辨其頭尾爲若干里能觀其窗戶爲若干里各以所司礮位試之計礮所及之遠近適於其目力所及之遠近然後燃礮則其礮不虛發矣又以人遠立試驗若干里始辨其騎步若干里

能別其衣揮若干里可分其男女及口目部位各以所挾火鎗試之計鎗所及之遠近適符其目力所及之遠近然後點鎗則其鎗不虛發矣海口船艇來路尤應度鎗礮所能及各立表識於水集士卒時向轟擊以比較中否演練既熟自然臨時不徐不疾可命中以奏功否則敵未至而點放太多敵既至則膛已過熱不可再發惟有潰走而已

一沿海新建礮臺築法不一以倣照英國式樣者爲多然歷年來英人旋築旋改法尙未定流緒四年六月十

大日嘗以地雷自試其略墩礮臺轟陷一穴時臣駐英
聞而往看英人正謀別法改建可知其公家議造尙乏
準酌况彼民之來遊者安能妥爲我謀哉惟德國新式
礮臺臣愚以爲最利戰守嘗於五年八月十八日造爲
模式繕列詳細辦法進呈

御覽奉

旨著交總理各國事務衙門臣又於十月十三日將未
盡事宜凡十條繕具清單呈該衙門備核應請均

飭左宗棠察度可否歸入海防章程辦理臣至德數月

索觀其礮臺僅止領赴舊臺閱看其國造鎗官局亦不
聽臨視臣知英人有私繪新臺圖式致被拏審監禁之
事遂不敢固請迨再逾數月該國曉然於

聖天子恩德政教信服弗疑君相臣民咸有輔翼

天朝之意始令其兵部總管傳知各省長請臣閱視新
臺逐一指明築法並舉其守臺接戰之方裝礮製藥之
式及戰船火鎗一切要訣悉爲操演講論無所秘吝在
彼初未嘗輕示人也臣切願

朝廷擇長而用毋棄菲葑於防務必裨益

一由奉天以迄閩粵沿海之地惟登萊而南揚子江口而北沙行潮急賊舟易碎防守尚可緩籌廣東之高州瓊州亦然其餘州縣衛所有港澳可泊舟者凡數十處皆難保海寇之不竄入尙必建造新式礮臺然後能守則度支殊患其莫供查因山作窟穴地爲營均足避礮火賊尙來犯其未造新臺之處應令各就地形酌辨如窟穴亦難猝就則循海邊掘爲狹長阬塹以伏兵勇惟畱數人瞭望於上使賊礮不易擊中俟賊駕艇撲岸將及岸邊然後齊出以火鎗擊之爾時賊船大礮恐自傷

其眾不復能開而其艇近岸又爲回洑激湍所衝刷簸蕩不定艱於迎戰故擊之決獲全勝也德國統兵巨酋嘗言其未辦鐵船時陸兵每此以勝敵與咸豐六年粵東團練擊敗洋匪之法相彷彿掘塹之士粵團卽以麻布口袋盛之累而爲牆溼之以水夾之以木板大椿爲礮兵蔽身之用每一牆約一丈輒缺一口以置礮俟賊來近轟擊此法當徧傳防營將士團勇知之令其平日扮爲賊船來攻兵卒瞭望伏藏之狀又爲賊艇向岸遠近度數伏兵聞號出擊之狀使之練習旣熟臨時自然

六
膽定至口狹身長之塹伏其內者決無受傷亦可爲草
人數十以礮試之俾人人知爲可恃以有固志蓋防守
必得勝算然後防非虛設未可徒循操演故事也

一堵禦洋寇有七忌一忌隊密二忌馬戰三忌憑高四
忌嬰城五忌石壘六忌士卒屋居七忌火藥露置洋人
結隊之法整齊森密不過未遇敵時趨路爲然耳若敵
至而謀戰守則以行陣疎布爲宜蓋鎗礮之下蜂屯蟻
聚受傷必多易致驚潰臣駐德國時該國主親演進攻
之法前鋒只百數十人單行一字橫排而進大隊則結

東嶽整遠隨於後俟前鋒得利然後齊止臣前呈總理各國事務衙門清摺言之頗詳此之謂忌隊密馬隊只以追奔不以近戰爲夫凡馬多畏鎗礮一馬驚逸則羣馬四竄故也臣呈總理衙門清摺亦嘗言此咸豐十年通州之役非臣勝保卽以馬隊貽誤可爲前鑒洋人之法馬兵惟列步兵後耳此之謂忌馬戰與洋寇對壘官兵宜在低處散布潛伏若大隊憑高以守則其千里鏡所照動舉胥知炸礮向準遙擊慮被迅掃此之謂忌憑高洋寇之來無論有無堅固礮壘均須沿海堵禦若閉

城而守則彼將以炸礮日向轟擊牆宇爲摧人民膽裂勢不可守矣不得已而倉猝出城決死野戰此萬敗而一勝之道也惟以穴地掘塹之法禦諸海岸則賊礮雖頻轟入城究不能越營而捨關必有計窮思退之一日此之謂忌嬰城西洋礮臺多鍊沙爲之鍊沙與三合土無異英國喀墩礮臺則惟累土堅築並效中國竹篾盛土徧排夾椿之法以障守兵無有用石砌造者蓋以石禦礮是爲以剛迎剛石必迸裂則碎石飛擲而下益張賊礮之威矣此之謂忌石壘前敵兵卒塹伏穴居既可

藏身矣大隊之列於後者苟無礮臺護身則張布幄以散處不宜圖便住居民房蓋賊礮所中屋宇坍塌人將并斃其下不如布幄之被壓而仍鮮傷人也此之謂忌士卒屋居近來洋製炸礮比前益精有一礮子炸爲數百片者前敵戰守時整起火藥宜深挖土窟密密儲藏不可置放屋下慮其飛礮穿屋而來藥罐藥箱一時破碎營壘悉爲轟陷也秤準分兩預備入礮者則以羊羶作袋盛之置諸礮旁小土穴旣裝一袋然後一袋復進羊毛着火不燃可無焚如之患此之謂忌火藥露置防

營將士團勇倘能知此七忌而謹避之既無取敗之道自可多算以求勝矣

一水師須兼習陸戰之技非可徒以駛船放礮爲能臣於光緒五年十月十七日曾經恭摺具陳應請

飭下左宗棠酌度歸入海防章程辦理至於三板小艇亦利戰攻十餘年前意大利國頭號鐵甲戰船嘗爲奧國數小艇所敗船被奪去蓋大船重而鈍小艇輕而靈大船之礮向高以期遠到艇出其下則勢不危小艇之礮就近而謀下攻船聳其身則底易破按之於理固有

以相勝也惟艇既傍船敵人必以鎗械拒戰非風嫻
技藝終不可恃故洋兵之駕小艇者均向大海演練使
之狎浪凌風腳能穩立放鎗施刃手不慌張然後臨敵
可以萬全我海濱或有兵艇亦當倣此爲之又查水師
舊習進戰之際艇每並舵船每連檣雁隊鳧羣一礮輒
至盡掃應酌定擺布船艇疎落陣勢合其平日習練以
期無失

一西洋鑄礮日益加大輒至十萬斤內外礮大則用藥
多而火力猛礮筒難堪其烘逼往往炸裂德人之爲我

謀者謂宜以萬斤爲準萬斤之礮力能轟及十里卽足
斃敵不必誇大以炫奇也西洋新鎗筒小鐵薄攜持輕
便較舊鎗之重鈍爲勝然英人之爲我謀者謂華兵洗
刷不如外洋之精勤鎗筒薄則火灰塵土略有壅積便
易致炸似仍從其厚重爲宜以臣愚見論之鎗礮輕重
無論若何均當酌出定式通行各省一律照辦不可任
令參差蓋鎗礮殊式則所用之藥亦殊式調兵他省難
令多攜火藥就地取用輒病其鑿柄不合而無由相通
則誤事爲甚矣况兵械棄失事有偶然式太相懸則彼

省之兵乍操此省之械身手又虞不習此均不可不慮
乃近來各省講求洋務惟知鎗礮當備英法德美各國
隨意購取罔究厥歸揆諸辦理章程尙覺未成一片竊
謂此時亟宜酌求適用示以一定之準查一二萬斤大
礮後膛尤爲易炸總以前膛爲合臣呈總理各國事務
衙門清摺亦備論之至於火鎗一項德國存有舊式者
寸五萬桿堅厚同於林明敦鎗而火機則較巧捷其昔
戰勝法國卽係用此因各國咸改新式彼亦相隨變換
此鎗遂以廢擱用諸中國最爲得宜臣駐德時繙譯官

博郎曾詢其賣價訂明禁絕一切私費每桿銀一兩九錢有奇即可盤運到華無庸更給水腳若盡購此十五萬桿普派各省自製即可視此爲歸不必隨人變動緣新式之迭出只由洋人爭勝好事財多用侈而然其實舊鎗已足挫敵也水雷等項無益實用前呈總理衙門清摺已言之應概令勿購以省經費

一近來仕途太雜吏習日非辦事委員不思立功但求獲利採買西洋軍火器械有浮報價銀兩三倍者并有浮報至四五倍者私橐過飽則公帑多虧諸事每因而

束手其害不可謂小臣出洋時於凡物之宜於公用者輒訪求實價而籍記之迨由德國整理歸裝不知何以遺失此冊然猶憶萬斤純鋼之礮價銀五千兩七千斤純鋼之礮價銀二千八百兩各國新鎗價銀皆八兩有奇舊鎗則一兩以外二兩以內各不等蚊子鐵甲船創製之始由阿木士湯延請巧匠數十人酌度式樣凡兩三月費用浩繁故十一丈之大船需銀十二萬二千五百兩八丈之小船需銀九萬八千兩若再製則式樣無須另酌大者可減銀二萬四千五百小者可減銀一萬

七千五百今各省購此誰則能從實報銷者倘以侵吞
公項按法嚴治之豈虞承辦者不畏而思改惟大吏習
於徇庇令行禁止驟恐難期不得已而思其次莫如採
買洋器之事均選擇洋人爲之查稅務司金登幹人極
樸誠辦事精細現由總稅司赫德派令駐英操辦一切
倘凡在英購取之物統歸其手儘可得力又繙譯官博
郎遇事盡心結實可靠錢銀經手絲毫不苟亦不爲人
迴護今告假在德國閒住倘凡在德購取之物統歸其
手臣可保其妥帖無欺應請

飭下總理各國事務衙門查核商令赫德派此二人辦理又查江海關爲南北適中之地應令該關道及稅務司兼領辦運事宜各省遇有應辦各件由藩司撥備銀兩行文江海關道特交稅務司分別寄知金登幹博郎等照辦開造價銀運費清冊兩分一寄總稅司轉報總理衙門備查一寄江海關譯成華文分別運解如此則侵漁悉杜公帑之裨益良多矣

一西洋人惟爭勝好事財多用侈故戰守之具恆畢力以求奇巧卽利用與否未有明驗已羣起而營治之如

尖頭船鐵礮臺後膛大礮皆是光緒三年臣駐英國英人能粵語者私告臣以鐵甲大船未經戰陣不識果否足恃臣詢諸繙譯官馬格理博郎據稱其言屬實俄人曾製鐵船極大者應看其與土爾奇戰勝負若何中國再辦未晚等語遍訪英人所言均同嗣聞俄船爲土國一礮所沈博郎等謂中國切勿辦此徒滋虛耗故其年九月臣寄總理衙門書函及日記并言之迨四年德國鐵船三隻放洋沈壞其二上年日本亦沈數隻益知物過巧者適以爲拙我當通飭勿購矣蚊子船一項論者

謂購二十號僅及大鐵船一號之費以二十號環攻一
大船敵必不堪卽被其擊壞一二餘者尙可決勝况此
船眇小敵礮斷不易中故爲中國創此以期得力臣就
其言以理揆之覺爲可信然亦未嘗臨戰驗之也據英
國水師及其前往兵部巨酋則謂蚊船不能兼載小艇
若大船開艇數號以礮專攻其底則鐵薄易破蚊船僅
一大礮擊高而遺下難拒小艇之來未盡可恃臣以爲
今旣製造或於船兩旁酌加格林礮以禦小艇當較周
密然謂倚此遂必勝敵則臣未聞西洋之有輪船大礮

以對陣者兩面皆勝而無一面之敗也凡物在乎用之者耳臣嘗念治國之道莫不有序次之後先以防務而論內地自守其當先者也逐諸海外其當後者也賊駕輪舟以敗逃帆船追之必不能及蚊子船誠有用矣然使自守未固追之而船或覆敗以後遂成破竹之形其危豈不可畏故海防者當先謀陸守果能一一認真籌辦使臺壘實在可資屏蔽士卒實在可備戰守兵器實在可供擊刺民人實在可倚援助糧餉實在可敷贍軍則內顧已無疎虞然後再爲追逃逐北犁庭掃穴之謀

多置戰船以待調遣船戰而勝乘之可絕禍根卽船戰而不勝表裏山河固無害也此先後自然之序不可不循者也

一輪船鎗礮均以能自製造爲便然西洋輪船匠師一歲所獲之銀動至十數萬以上斷不肯受雇來華今之受雇者第曾讀船制洋書略知其概或係船廠學徒小工耳倚以代斲勢難盡造精微故累歲所成不惟不足充戰船并不足比西洋商船也林明敦鎗局製已可備用惟大礮一項必應需之機器畢具然後不至節節而

爲凸凹麤惡無其器而欲善其事殆不可得故就船礮
二者而論船則須令出洋使臣督飭學生趕緊加意學
製礮則須得安人細勘機器實價全副購取皆未可空
言以期遠效矣然船礮未易自爲猶可平日購備以待
要需惟洋火藥則防其召災難盡預蓄事至而謀接濟
又虞海道中梗等於閉糴之憂非能反已而求恐因人
成熱之不可久查西洋藥粒或雖各殊而合煉則無他
巧惟澄取硝磺極淨和以炭而擣之萬杵略如明臣戚
繼光練兵實紀所言耳棉花火藥造法臣所撰使英日

記已述其詳按照爲之卽可必就倘各省鎗礮既有定式應卽行令如式一律精製火藥汰除減剋工料之習嚴示監製賞罰之條以務善成之未可恃挹注於外洋也夫賞罰之法非惟製藥宜嚴也當官充役之人旣領俸餉則食人之食而酬以力雖神勞形瘁罔非分所當然事其事而久無成功猶當治以虛糜廩祿之罪尙何獎賞之可給乃近來各省練兵操防造船製器不待驗其人之真能勝敵否物之真能利用否輒計年勞纍纍保獎有所辦一事未就已升遷得缺而去者無怪乎人

人不知用心經營十餘年全無實效矣臣以爲此等差
事必須練兵而兵已克捷造船而船實堅穩製器而器
果精良摹倣洋法者使其他洋人勘驗之均無間言然
後可爲請獎否則雖年勞遞積亦惟酌予紀錄而止其
有怠忽玩誤及侵吞尅扣之弊則分別嚴懲之且凡各
器物必其能智創巧述力構而成乃爲有功若惟從旁
監視并無制作之能卽不得列入薦牘如此則人將各
竭智力愈造愈精必有逾於西洋者但此意在乎大吏
認真非可徒立法例耳

以上十條一惟實事求是自立於摧滅無虞之地以期
致夫兵戎永息之庥理雖得諸親見確聞識第同於管
窺蠡測左宗棠督兵二十年防務必當倍審倘蒙

飭令酌核或採用臣言或特出己見擬爲海防畫一章
程會商軍機王大臣奏請

裁定通飭各省一律照行斯外患潛消內治可以悉舉
矣合并附陳伏乞

皇太后 皇上聖鑒謹 奏

This image shows a blank ledger page with a header row and ten vertical columns. The columns are of varying widths, with the first column on the left being the widest. The page is otherwise empty of text or data.

|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

倣造西洋火車無利多害摺

劉錫鴻

奏爲中國情形種種不同西洋倣造火車勢不可行無利而多害恭摺陳所見仰祈

聖鑒事竊聞近有建議倣造火車鐵路者此等創舉

朝廷自必深思博訪確見妥善然後施行決無徒聽數人私言遽興大工之理然臣願亟言之者無事生事人心惶惑物議沸騰甚非

國家之福臣嘗奉使西洋講求其事既有所見不敢不卽陳明以期早日罷論息此紛紜也夫火車之利於遄

行速者一晝夜三千里緩亦一千數百里而且一機器
居前能綴十數車於後每車上下兼坐可容百數十人
行不顛簸亦不暈眩雖崇山峻嶺巨壑深潭穴以通車
則悉成平地而無攀躋過涉之苦此實古今之奇觀絕
世之巧術臣雖愚拙亦樂其便冀以施諸中華是以駐
英駐德使事餘暇卽徧覽其縱橫之道履其製造之局
與其巨商老匠悉心推求而又博攷諸各國豪酋及波
斯日本土爾奇等國非西洋而效爲西洋火車者朝夕
以思如此者兩年乃嘆火車實西洋利器而斷非中國

所能倣行也臣竊計勢之不可行者八無利者八有害者九敢請爲

皇太后

皇上詳細言之西洋人於各貨總匯行店

皆名曰公司火車鐵路特公司爲之無關國帑蓋其人豪富旣眾機變又多閒暇無事則相聚謀爲奇巧以炫技能迨旣成而勢可行冀以圖利者遂羣然釀資俾之益大其事並不知有同夥吞蝕之慮者每國鐵路公司約數家每公司所集資本約金錢七八十兆至百餘兆每百兆金錢計值中國銀三萬五千萬兩用能養盈萬

工匠歲成鐵轍數千萬丈火車三四百具以應用而常
不窮所謂眾擎易舉如此若中國則商民決無約夥爲
此者倘以官領之而招民湊股則近年百姓受欺於官
屢矣聞輪船招商局嘗集股銀七十餘萬初時以三四
分息許之嗣因澆裹不敷僅給息五釐而止人皆怨悔
深以爲懲豈復肯蹈覆轍况此時民力大困卽網羅天
下富室亦未易集西洋一公司之巨資乎其不可行一
也無已則動公帑爲之夫帑藏不充久矣上而宿衛軍
士且乏衣食而無以肅威嚴下而調飢黎民且傾倉廩

而無以普賑恤百廢之不舉類皆以財力未裕而苟安之惟籌款項以事此不急之務其於政體亦似略乖矣然姑勿論此洋人之論謂鐵路必多然後商貨周流而無滯計英國三島南北不及三千里東西僅及千里其爲鐵路共十七道所費金錢六百三十兆之多我中國地輿數十倍於英據西洋匠師言由廣州潮州長沙岳州漢口沿大江東折至南京北而淮揚取道臨清天津以達京師爲鐵路一道需銀七千萬兩夫一道卽七千萬若倣英國十七道之制則十二萬萬矣地輿遠過於

三
廿十七道必仍不足則且數十萬萬矣我

國家經費有常何處籌此巨款抑此僅就初造言之耳以鐵輪碾鐵路兩鐵易於進傷樁器板屋亦易震壞每歲必須修而葺之每五年卽須易而新之修葺之費或可取償於粵載人貨之資更新之費將安所出其不可行二也西洋專奉天主耶蘇不知山川之神每造鐵路而阻於山則以火藥焚石而裂之洞穿山腹如城闕或數里或十數里不以陵阜變遷鬼神呵譴爲虞阻於江海則鑿水底而鎔巨鐵其中如礮石形以爲鐵橋基址

亦不信有龍王之宮河伯之宅者我中國名山大川歷古沿爲祀典明禋旣久神斯憑焉倘驟加焚鑿恐驚耳駭目羣視爲不祥山川之靈不安卽旱潦之災易召其不可行三也西洋鐵路旣由商民湊股爲之則司事之人莫非自治其事之人修塗造車在在結實與中國之付諸委員吏役視爲官事而徒存其狀貌者不同溯自軍興以來法令悉弛矣在下者知侵冒不足以干典刑遂相習以自肥其囊橐在上者知徇庇不足以獲重咎因相率而見好於屬僚凡百施爲類皆虛僞工料之給

發十每不得五矣價值之浮銷一或竟報三矣矧火車
機器購自外洋道遠而無從稽核其不以一報十者幾
何苟一切薄料減工更從以補舊刷新之機器則有其
形而亡其實勢不可以久支卽監之以洋人亦豈能直
發其覆如福建船廠所造輪船舉不堪用英國暨日本
人談及有責洋監督日意格之無良者有爲日意格原
諒其難者蓋方今所謂製造若此其不足恃也豈火車
鐵路一事獨能有實際乎其不可行四也火車飛行其
勢最猛路稍不平則或激輪而全車皆碎或陷輪而人

力難施故經由之處每十里置一亭舍爲修道者所居
以便隨時葺治凡火車之過咸捧盃挺立伺候道旁否
則責治其人使終身無復可圖差使西洋之法人苟失
職有據官紳親見親聞者皆可懲究其罪不以非所屬
而遠嫌故耳目多而人不敢犯令若中國則官各有職
界限劃然苟無管轄其人之責卽不能斥治其人之非
汎兵而離汎堡夫而離堡者幾視爲固然惟伺其本管
官出巡一與之面卽復他去况辦理火車委員初無刑
賞之柄自鮮巡行之時修道者或貽誤覆車必待送諸

地方官傳質紛紜然後施之薄責而仍無補於其事人何所畏而謹守職役其不可行五也西洋各國收養孤窮禁治匪類其事最實其法最周城市鄉閭罕見有鼠竊狗偷者我則軍興以來

國初教養之政尙未暇舉攘竊之風盛行物值一錢卽不可道上須臾置矧此鐵路之鐵延長數千里勢難節節嚴守竊失實在意中曩年吳淞買回洋人鐵路甫一月卽被人截去鐵段火車不能復馳此其明證其不可行六也西洋各國惟界口設有稅關火車至此僅停一

刻查驗即便啟行故無礙其往來之期限我則各省各屬關卡不一而人心之貪詐亦不可勝窮若照尋常關權之法逐細嚴查則每關停留時刻無定若慮其行期延誤而稍示寬大則走私漏稅之弊百出

國課益以不供其不可行七也西洋各國客店最多每室咸備衾榻事事整潔而其人終歲短褐又復身無重衣故常萬里遠行而不攜一物我中國行李筭篋擔負纍纍以十洋人所坐之火車受五華人而或虞不足車價少索則我不敷出多索則人莫能堪若以載兵言之

洋兵水瓢藥袋與其所持器械日晷恒附於身雖家居寢食而不廢此外無所謂軍裝卽遠出戰攻亦露處而無須帳幄是以一火車輒度百餘人華兵固不能如其簡便也其不可行入也有此入不可行而利或寓焉猶日殫心併力以務成之不可因噎廢食也然而利果安在哉或曰英國自造鐵路貨物流通各行貿易皆比前繁鬧十數倍國之益富職是之由得非利乎夫由西洋以迄地中海凡數十國壤地均可相接自鐵路盛行火車互爲遞送英商之貨直達歐洲而外其所得皆他國

之利也若中國則雖造鐵路不過周於兩京十七省而止以彼一省之貨易此一省之財是猶一家數男子以孟仲之財易叔季之貨耳孟仲得貨而失其財叔季失貨而得其財專以叔季言之誠加富矣統一家言之則毫末殊未有增是安可以爲利或曰火車行則各鄉貨物皆可集於口岸不亦得他國之利乎不知中國食用之物類皆不宜於西洋所銷大宗惟絲茶耳近年各路通商沿江沿海沿邊諸馬頭歲銷均若有定數多寡不甚相懸華商旣特爲洋裝以待銷洋商亦預訂華工以

採買倘絲茶所集逾額太遠則有排擠跌價之虞蓋專用中國茶者惟俄人專用中國茶與絲者惟英人法人奧人其餘則輒圖賤價雜收諸印度東洋等處英法俄奧四國之人歲不加多故絲茶之市歲不加旺至於他貨除瓷器白糖毛羽藥材草纜而外西洋只視爲珍玩異物以供陳設以新見聞均不能多售火車運赴口岸不過徒便洋人未足利中國也抑英國商賈之富由其商會頭目隨時訪取各國諸器物合用之式歸示百工使照式製造以便行銷故其貨所及爲最遠若德國則

勸工之法實不能然故火車鐵路雖與英同而無所得
乎厚利今我各省各屬民多曠業董勸無人製造更鮮
知洋式者車雖疾馳何所載以遠服賈哉或曰火車行
則千里若近鄰凡夫探望戚友尋賞幽勝者無跋涉之
勞自必咸樂遠出往來人眾沿途之飲食住宿船馬剝
載土物購帶生理自然增多其爲利於民不少也不知
此惟洋人好游爲然耳洋俗婦女不喜家居每出則夫
必隨行並挾子女故游人多而火車之價客店之費皆
易取盈我中國民習勤儉安居樂業者多苟非仕宦兵

役游幕經商常終身不出門里至於婦女則尤以踰閩
爲戒安所得乎游人且西洋火車所經生理暢茂所利
者亦在遠客耳若就國人而論雖商賈得利何異乎奪
此民以予彼民嘗聞英人之有識者言及其國習俗奢
華宴游爲樂今日甫得工貲明日卽空諸所有今年甫
構廬舍明年卽投諸他人貧富無常比比皆是倘國勢
稍減商務稍衰不三五年卽恐坍塌不可撐住等語我
中國方當禁民情游何爲利此或曰西洋鐵路公司皆
獲贏餘苟中國官借洋債爲之經理精密亦裕餉之一

法也夫

聖朝之生財自有大道豈效商賈所爲且亦思洋商利此果何故哉洋俗以銀行息皆只一二釐多者三釐而止惟鐵路股分可得四釐臣嘗查問數處公司皆是此數故其人謂此爲裕財善術今中國借銀外洋動經數手委員增取其一經紀增取其一洋人匯票行又增取其一於是三釐之息變而八釐矣且變而一分矣臣駐德國時聞有借銀五百萬加息至一分一釐者夫洋人合眾夥以自治鐵路之事所得息猶止四釐况我中國

視爲官事而苟且將之承充委辦之員難期殷實苟非
姦商駟僮卽是白手棍徒浮冒侵吞弊端百出豈能獲
利在四釐之外者以一分重息籌借所辦之事獲利僅
及四釐虧絀且無以補安墜其藉以裕餉或曰中國幅
員太廣恆有鞭長莫及之虞有火車則巡察易周官吏
不敢踰法是則有神政治矣不知察吏之昏明在精神
不在足跡人之所治莫近於身心官之所治莫近於衙
署此固不煩車馬而可到者然而身心且不自察故衙
署以內欺之衙署且不自察故同城屬吏欺之囂矜暗

暗之身雖日駕火車以周巡其受蔽被惑益不可解若其治身心以治左右則無私足以普照臨虛衷足以廣視聽有日坐幽齋而萬里自無殊一室者康雍乾隆之世凡夫遐荒軍務邊徼民情各省官吏之賢否及其措置得失無大無小皆歸

聖人洞鑒之中豈其時已有火車哉有火車而大吏遂不懷宴安不耽戲豫隻身遍歷所部如洋酋之簡質而耐勞臣恐未必能然也第借以快遨遊則有耳或曰中國置兵分防各省餉糈所費太多有火車則惟練數萬

於京師察事變而馳以勦洗疾風掃葉禍亂立平省餉
不甚鉅歟此其說近似有理然臣觀西洋諸國各部均
設防兵未嘗以有火車而逕撤蓋身習於其地然後山
林溪谷形勢瞭然無迷途入坎之慮且君人者於其國
百姓非欲俟其逆謀旣成而盡誅之將鎮以兵威使之
積畏而不萌異志就令宵小間作而兵就近則邏查易
及於其初起擒治一二卽可霧釋冰消無庸興動大兵
致百姓羅池魚之禍此其心固華夷如一也又况兵易
增不易減自昔爲然每聞裁兵則營員煽使鼓譟以挾

制疆吏疆吏藉口鼓譟以恐嚇廷臣陋習相沿視若祕訣卽如同治間裁兵加餉選練新軍之議發自疆臣矣迨餉已加軍已練而各省經制舊兵亦只少減其數以塞責無有肯任勞怨認真爲之裁汰者聞舊兵之餉惟湖北尙發八成他省則二成以至五成不等兵不譁鬧大率空籍之由營員樂得此空籍以飽其身家疆吏亦樂得此空籍以彌縫其市惠冗員花銷浪費之缺新軍旣已加餉舊兵又減餉無多近年各省報銷較諸道光以前其數不啻逾倍

國計之萬難充裕蓋以此今若信其可以裁兵而開鐵路他時鐵路既造必爭起而言兵之不可裁省餉之謬夫誰欺或曰中國業已開礦無火車則盤運艱難罔以濟用盍謀所以便之不知中國開礦非自今始也周官井人掌金玉石錫之地而爲厲禁以時取之漢有鐵官者凡四十郡唐初銀冶五十八宋初金冶十有一銀冶八十有四明代陝西福建浙江湖廣雲貴皆有鑪冶坑場我

朝會典所載廣西雲南貴州產黃金白金赤金錫鉛鐵

水銀丹砂雄黃山西四川廣東產赤金錫鉛鐵湖南產赤金錫鉛鐵水銀丹砂雄黃皆招商試採礦旺則開竭則閉貨惡其棄地今古同然未嘗藉火車以致之也使因開礦而造火車則是耗無窮之資財博有限之礦課其利安在臣竊以爲五金之產只宜謹遵會典聽民開採以資生計有司治之賦其什一若其如何載至行店如何運赴他方民既取之自知所以銷流之民既販之自知所以轉輸之不必官爲經營致滋他弊至於煤鐵爲輪船鎗礮所需卽剝運艱難亦斷不至如雲南銅差

之苦行遲而計期先發可與行速者之到境同時倘以腳價太重爲嫌豈惜腳價之費獨不惜鐵路之費乎又况產此之山隨在皆是就近挹注何待火車開英國煤鐵之產業將不繼深冀中國採此以火車運送口岸便其取求其於煤尤爲切要煤易出口則彼國兵商各船來集久暫可以無憂是亦彼之利而已我利則非所知矣或曰漕河淤塞惟恃海運以濟京師他時或有海氛運道阻絕百官萬民何所取給今先事於清江浦以北造鐵路以代漕固思患預防之至計也臣亦閒嘗籌及

之山東之漕業由運河抵通矣事至不得已則移漕運
總督於濟甯令南漕秋初皆集清江浦起岸由宿遷取
道勝嶧陸行以達濟甯而下河道僅五六百里耳先期
由地方大吏預飭沿途州縣會營督率汛兵堡夫分段
平治道路各於站次造大邸舍多爲屋庖廡以容糧
車漕糧所過州縣官咸出站次派押照料轉相受給嚴
定該州縣賞罰責使升斗毋闕旣下河乃由運糧委員
接運至通如此未嘗不可以達我

朝征準噶爾厄魯特裁定回疆沙漠迢遙兵糧且陸運

而無匱况腹地數百里之近而謂必須火車乎火車辦
不得人則偷盜短欠弊亦相等京倉惟足接濟而已不
以一晝夜駛至爲益也夫不可行而無利如此則事當
勿議矣然使無利而亦無害猶曰姑備其物以娛耳目
也臣請更言其害西洋各國之田統歸近地豪富僱田
以耕無以貧民而仰給於十畝五畝者鐵路之造惟富
者彼此商允讓地卽不至紛擾閭閻我中國則官道而
外莫非民田官道爲尋常輿馬所經不得不買取民田
以開鐵路無論官中發價獲領甚難卽領價無虧民之

失地者突無從遽得可購之地銀一到手坐食旋空此
後謀生傷哉奚恃斯凍餒者眾矣就謂官荒可撥補民
田而官荒所在之處未必卽民廬所在之處紛紛徙就
載道流離情形不深可憫哉其害一鐵路之造填沙杵
土可以華民爲之若其築路之法則非洋匠而莫得平
適至於火車事件與墊路之鐵條脂輪之油水中國皆
無由製造一概需諸外洋無其鐵條則泥塗足以膠輪
而車輒窒矣無其油水則鋼輪易於生火而車且焚矣
故不爲則已爲則不能不付諸洋匠者勢也爲鐵路一

道銀之出洋者卽數千萬爲鐵路數道銀之出洋者卽數萬萬烟土之來猶多以貨相易興此工作則輦出無非實銀難望有珠還之一日卽謂借諸彼人還以給諸彼人實於司庫無與然負此鉅債果能脫然無累乎土爾奇回回大國也其地七千餘里撫有黑海地中海及阿非利加洲諸回部以爲其藩屬自倣西洋造火車借英法等國金錢共一千九百餘兆無由歸還諸強鄰遂相陵逼幾至亡國借貸固自窮之道也其害二鄉僻小民百畝之入以養十數口猶有餘財其居近城市者則

所入倍而莫能如之通都大邑則所入數倍而亦莫能如之何者商賈所不到嗜慾無自生糲食粗衣此外更無他求也今行火車則貨物流通取攜皆便人心必增奢侈財產日以虛糜臣嘗聞土爾奇國使臣之駐德者言土國風俗向係慕效中華以儉爲寶自火車旣行西洋各貨流入內地人雖知其無當日用而心好之遂以窮匱是通商之弊得鐵路而益助以爲虐其害三英人每謂搭載火車貨物不能增貴臣嘗疑之迨駐德國因其國相之請至細根部游歷令該部首長調取各商總

行冊卷查其目前物價較諸火車未行時騰貴若干旋據查明報稱米麪牛羊肉等類只約四成增一餘物則有十成而增三四者西洋金銀流溢人易營生故米麪之價雖四成增一而不以爲貴若中國廿錢斤麪昂起至廿五錢之多則貧民或有飢色矣火車鐵路成本如此其重工食煤火歲修日給各費又如此其浩繁而均以加諸貨價之內未有不令軍民度日倍艱者其害四守國之道人和而外兼重地形兵力苟不如人則握險憑高亦足自固王公所爲設險以守也若造鐵路則不

惟不設險而且自平其險山川關塞悉成馳驟之坦途
重門洞開屏幃悉撤一奮臂可直入室矣西洋人嘗言
中國之地崎嶇盤曲不足以騁礮車故攻戰恆較費力
然我不能以礮車待人亦不能以礮車來則陸守得宜
猶可轉水戰之不足繼者英法構釁屢獲逞志於海隅
然而未敢深入者卽以道途阻修運礮運糧兩皆易窒
之故今奈何自失其險以延敵哉其害五
列聖之德澤湛深人心歷久而益固然生齒旣眾良莠
自不能齊聞咸豐十年大沽之役英國惟募閩粵無賴

以當前驅故其人嘗謂寇犯中國可卽率中國人爲之
今猶幸各屬各鄉地勢民情彼尙未得窺透耳民富則
不生外心民窮則易萌他志西洋各國內地咸聽遠客
往來不立界限我則勢不能然若火車旣行他族難禁
其附載則洋人蹤跡自必遍及里閭以利啗人村愚尤
易爲惑卽不至交通勾結內憤爲虞然使百姓之視洋
人無異其視華人則他時和局或更民情已不可盡恃
其害六鐵路之利於行兵實視乎兵力之強弱兵力強
則我可速以挫人兵力弱則人反因以蹙我光緒二年

西印度之俾魯芝國降於英英人卽許助以金錢使開
鐵路四年英人佔據地中海之西奔島卽派大酋齎金
錢二百二十萬以開鐵路蓋其借以馭人久矣今若貸
銀洋人以爲此彼必樂從旣貸而無力遽償必索鐵路
以爲質負欠旣重欲堅拒之而無詞則全局在其掌握
矣或謂扣留火車掘斷鐵路卽可遏截其兵庸詎知鎗
礮所指我雖掘斷彼固能填之乎洋人畚土機器最捷
恐掘之者塹未及成填之者道已如砥也火車鐵轍皆
其國公司素所多備千萬如同一式何慮乎我之扣留

此舉若成徒代人布置耳其害七然慮及外洋或以爲迂則且言土賊西洋各國地狹而分治者眾莽無伏戎故火車之行無他虞耳我則山林叢菁常有踞盜行旅被刦視爲等閒火車所經勢不能遍布兵勇倘其於空僻所在設法梗道奪車而脅司火者以馳之襲邑攻城隨其所指俄頃卽至則皆不可守矣烽烟之告警羽書之馳報無有能疾於火車者豈及斷鐵路以遏之其害八由是有請先爲鐵路一道以試驗其行否者夫鐵路之造以運貨載兵爲要義若造一道則火車所到者十

之一不能到者十之九各處商貨依然不能周通直指
兵威依然不能驟至爾時見爲無益廢之則前功盡棄
行之則浩費難籌曩此七千萬借款又不知何所設措
而可釋重累是無端作法以自困矣其害九一無利而
有此九害勢又不可行而猶有建爲此議者蓋由火車
洋匠之覓生理者立說相煽而洋匪之懷叵測心者布
散之華人之好奇喜新不讀詩書而讀新聞紙者附和
之洋樓之走卒沿海之黠商捐官謀利者見此可圖長
差以攘莫大之財也遂鼓其簧舌投上司所好而慫慂

之輾轉相惑以致

上聞也不然西洋之政如教藝課工矜孤濟貧禁匪捕盜恤刑獄嚴軍令飭官守達民情等類與我中國致治之道多有暗合者何以悉屏置弗道而惟火車鐵路是務哉臣嘗譬之西洋如豪商大賈金寶充盈揮霍恣肆凡其舉止應酬役使僮僕動用器具皆爲詩書世家所未經見當其勢燄熾發縱被呵叱而莫之敢仇然一時采烈興高終不如詩書遺澤之遠使爲世家者督課子弟各自治其職業以肅其家政彼豪商亦不敢輕視之

若歆羨其華侈捨已事而效其所爲則一餐之費卽足
自蕩其產我

國朝乾隆之世非有火車也然而廩溢庫充民豐物阜
鞭撻直及五印度西洋亦効貢而稱臣今之大勢弗及
者以刑政不修民事不勤耳稽

列聖之所以明賞罰勸農工者

飭令諸臣屏除阿私逸欲寔力舉行之卽可復臻強盛
何爲效中國所不能效哉臣以事關全局安危不避煩
贅之罪逐細條析陳明伏乞

皇太后 皇上聖鑒謹 奏

三

復李伯相書

乙亥六月二十七日

劉錫鴻

錫鴻

於六月初九日奉到諭言知前日復書論贊文正公大集幸免紕謬遂辱齒芬並令就時事敷陳所見中堂勛高望重不自滿假周諮爰度迺及無知下僚卽此虛衷載道承福已足溥慶黎庶何庸錫鴻有言雖然中堂固秉旋乾轉坤之志負出類拔萃之才而處沛然大可有爲之地者也中堂不爲之眞無復有敢爲之無復有能爲之者旣承垂問猶不披瀝肝膽以獻他日欲求可進言者而言之將安得哉今之政務首重海防然海

防之辦竊謂不當自海始也海氛之惡由內治無實致之內治無實由庶司百執事相率爲僞致之不能除去其僞則雖思患嚴防人得窺我空虛而覬覦終不可制夫此相率爲僞防之不勝防也得才而已矣奔走効命之羣才亦訪之不勝訪也作育而已矣作育之道爲何則曰賞不濫罰不貸

國朝定制文武職皆以大計卓異爲重必其廉能過人牧民馭兵有成效可紀乃薦之朝軍功則立等第限以議敘人數賞其先登摧鋒者從征有功惟敘以加級紀

錄墾荒儲穀緝私獲盜等事亦加級紀錄均不遽于升賞有違令失職者大吏不舉以徇隱論如法焉雍乾間懋賞不數數見羣吏畏法紀如神明實監其旁維時循良輩出將卒忠奮環海內外罔不懼服胥由於此此無他賞罰嚴明人爭愧勵斯事自治國自強威靈自遠耳惟朝廷不自輕其賞然後人重之而以賞爲榮惟朝廷不自疑其罰然後人信之而以罰爲畏賞罰者庶政之綱維人主馭天下之轡舍此別無以爲治不得不慎者也今則不然投効軍營者不問其曾畫一策建一功否

也保案每出盈千累百咸以擒渠奪關報於是前驅血
戰之賞向爲同袍儔侶不得冒者今則安居而竟冒之
若夫尋常雜差本非艱鉅薪貼既給卽足酬勞何功何
能遽用保薦而近時風氣每舉一事獲一盜必有剡牘
姓字纍纍偃仰棲遲並稱勞勤高官顯秩之擢向爲良
有司勤苦累歲不能驟膺者今乃閒佚而遽膺之年來
仕宦人數百倍疇昔人品之雜不問可知然每於邸報
中竊讀內外章奏但見庇飾罕見舉劾但見美滿之考
語罕見甄別之嚴詞不知荆棘塞途何以靳於疏剔若

是故處今日猶有視公事爲性命者必其生質獨異使
然不然人方小勤而受大賚矣方安坐而弋殊榮矣跡
落詭巧又無刑辱可顧畏矣疇肯無端自苦心力從事
於牧民馭兵以固國本而張國勢哉且夫忠誠勇毅之
才由廉恥出耳廉則聰明不蔽以貪欲而體事之心專
恥則位置不安於卑庸而赴事之力奮古人講求治道
必先整飭士習職是之由今賞罰旣無定章則求託自
可得志中材以下遂毀棄廉恥以奔競於勢途趨承務
巧而志氣日漸低微緣飾務工而筋骨日以柔滑營私

則惟恐不及作事則聽其浮沉彼其心固以爲乞恩免咎自有術在無勞過認真也此今日之世所以官愈多而可倚可信之才則愈少也夫大吏卽神明軼眾豈能千億其身無論監工督役非可躬親卽練兵理財諸大端亦何從日日遍爲臨視若聽指揮於下者類皆無所倚仗則廢弛固虞胥溺發奮亦屬徒勞欲練兵而兵多虛額矣欲理財而財益浮銷矣欲造船而船未必能堅欲製器而器未必能利矣就令設法防維派員稽察然一法難除百弊一齊難敵眾咻尤烈其人孤立自疑漸

且俯仰以隨眾邇來帑藏竭於上民財殫於下惟各省
局卡官吏頓成豪富者甚多則諸所作爲無益實用可
想將來恃以禦敵決必大誤機宜爾時圖官得官圖利
得利者多飽颺去矣詰責之已挽救無及然亦誰暇溯
憶而詰責之總之賞罰之令既乖則種種設施無非枉
耗財用反不如儲以資寇猶足暫緩其兵錫鴻每寤想
及茲不覺撫膺長嘆又况功罪不辨斯盡失眾心雖兵
多餉足或扶之而不前雖礮利船堅亦棄焉而不顧用
人既失其本虛器豈復能靈而苟且一時者方謂其和

之世無妨託名寬大稍以賞罰爲應酬也夫國勢強弱在政事政事治忽在人才人之竭才與否朝廷不能盡必也而有所以驅之使不敢不竭其才不肯不竭其才者則惟賞之與罰獨奈何鴻毛輕之耶今之天下中堂與曾文正公艱難戮力始綏定之則所以愛惜之者必至文正業已棄世天下之重惟寄中堂之一身萬民於焉仰瞻萬世於焉責備非若他人優游坐視猶可爲知難則退之謀是天下之利害卽中堂身家之利害無從判而二之亦無有勞爲貸之者也

錫鴻

愚以爲此時亟

宜大奮神斷會商樞臣將內治之無實人才之難恃賞罰之爲庶政綱維詳切面奏舉

國初定制而修復之內外禁絕請託嚴考所屬功過以行賞罰擇樞臣之忠清剛正者省去別項差使專覈吏兵刑三部議敘議處事件而治其徇縱濫保之失務使是非悉當黜陟能明人人有所懲勸以効其才能亦人人無可干求以養其廉恥則牧民馭兵兩大政自然日有起色由是儲積財穀料簡軍器完治城郭加築礮壘剔除莠頑事事皆可切實舉辦然後選能言之臣游歷

西洋各國告以其人傳教攬訟等弊約法斂束之我既
無隙可乘人豈自詒伊戚其帖服有不待繁言者特患
賞罰之行情面驟難盡撤耳雖然此衆人所難中堂所
易也中堂神勇大智必不牽於俗情而位望特隆又無
庸委曲徇人圖其愉快假令有以召怨爲慮者敢請告
之曰天下未有忠於謀國而能爲滿朝歡者謀之不以
道則正人怨以道而不便於人則小人怨等怨耳與其
召怨於正人何如召怨於小人乎吾受
國厚恩當此時勢猶避私謗以誤天下誠不忍爲事惟

其是而已不知怨也存是志也不三年海內當大治非
然者舍此不爲徒增兵爲自強兵額一增勢必不可復
減其道適自匱以召亂且天下庸有肺腑萎敗惟膏澤
其皮毛遂足示健者哉抑有一家咸病痿痺惟卓刃門
外聲威足懾里鄰者哉孟子曰國家間暇及是時明其
政刑政刑之修今其時矣沿海防兵之設事至猶及圖
之緩急後先瞭若觀火苟無事先於所當緩倉猝有變
又不暇顧本圖是國維終無自張矣非常之事必有非
常之人治之今互市之局千古創見所以銜勒諸夷者

必惟中堂是賴第建非常之功不越至常至近之道伏
惟詳察焉錫鴻知識粗陋敢以迂論上瀆聰聽戰慄奚
似至近事一切拙見竊嘗撰有日劄十六則謹并繕呈
鈞覽議之當否誠不自知第辱荷獎誘思慮所及不敢
復自匿耳

每至籌決勝敗之時當事者輒以爲茫無把握不知
戰陣之勝敗決非能有把握者第驅士卒以不敢不
求勝不敢自甘敗逃此則其把握耳器勝敗不在器
而在氣帥氣者在心親臨戰陣之人必知之○猶敢

事之治亂亦非能有把握者然驅大小官吏以不敢
不求治不敢稍安於紊亂則固爲其所把握也則賞
罰是也舍賞罰尙何以爲治哉 乙亥十月二十一

日錫鴻自記

再自古馭夷之道羈縻勿絕雖英哲之君值隆平之世亦不出此蓋天子體天以覆育天下華夷罔非其民能免民於兵燹雖屈己亦且爲之非如匹夫彼疆爾界徒欲自快其勝心也然使夷疆實接內地屢見侵擾則征不庭以奠境土如漢之於匈奴唐之於突厥我朝之於厄魯特準回緬甸不以舉兵動衆爲嫌猶曰實備處此也今西夷遠隔重洋勢不能跨越數萬里并有華夏若竟棄幽壘喬則窟穴非蓄人心難知又處一得之貪轉致兩失是彼之無意吞噬不待深測而知咸豐

七年前邊釁之開特我界以難堪夷商借兵洩憤耳非
彼國主蓄志擾犯也中國三面環海夷船處處可到飄
來忽往去住無常苟與構難則兩京十八行省幾於無
在不須設備事未和息幾於無日不須嚴防今日獲勝
難保異日之不敗一處獲勝難保他處之不敗夷船敗
卽颺去我軍無由逐殲之去後復圖再舉不再舉以決
勝則兵餉靡所取償其勢實不能已然再舉之期我軍
亦無由預覘之是我敗固憂勝彌足憂也構勝敗俱憂
之戰以貽兩京十八省頻年不測之患而耗散其財明

者知爲不可於是計爲搗巢掃穴而製造輪船之議以興夫洋輪船之堅以夷商之自置爲家業也洋輪船之多以諸夷各置爲家業有事則交相借也我以獨力製船必不能如其多以陋習旣深之人力製船必不能如其堅不堅不多猶欲與堅且多者校戰以求必勝謂可犁其庭而梟其首也毋乃不絜度之甚且勿論此就令火礮輪船我果與校而勝一往莫禦矣然勦破彼國後豈能越重海而郡縣之徒令遺育銜仇日圖報復貽海內無窮之患耳夫彼國旣非偏處我力又復窮施則雖

古好武者當之未有不脩好以安民者也惟人情私己好勝猶其嗜好食色眾心不約而同故和戎之事皆以爲恥卽如

我朝崇德以前初無爭主中原之志也而前明諸臣痛詆和議歲費鉅餉二千萬傾天下勁卒猛將以爭遼瀋不足爭之地卒致兵連禍結國用空虛蠹賊內訌兼顧無力因之以亡天下方今司庫告竭民力且殫若復罄厥脂膏示強海外竊恐外患未至內釁已興前明覆轍大可爲鑒錫鴻愚以爲西洋之事當以和爲主以守輔

和而戒與輕戰臨時守禦之策已於所錄日劄布臆不
再贅外現惟以聖人柔遠之道待之體其然諾不苟之
性恤其受欺奸民愚直躁急之情明白開諭以禁約其
非平心察處以解釋其怨匪殺人償命欠債還錢等事
應較內地民人加意爲之辦理待遠人意固如是也○
彼人意在商販必不好與我構難我以暇日修舉政令
自固本根比其有意挑釁萬難俯就則卽以政令之嚴
明者督飭將士用我所長實力守禦自無不足以卻敵
匪 乾雍間所征諸夷未嘗非勁敵也將士亦未嘗不畏

難未嘗不敗退也。惟因其畏難卻退而卽以治嚴之故，人皆捨死以犯難，卒能戰無不勝，攻無不取。道光咸豐時之被挫於英夷，第軍令不嚴，兵皆棄城壘而遁耳。以城壘之堅且大，猶共棄之，何有於輪船？自古行軍除却嚴字別無可以操必勝之券者。○能卻敵然後尋盟，斯可久矣。無庸過耗財力籌爲海上之戰也。其他西洋技巧文字亦第募藝士數人蓄之，卽足備用，似不可紛紛講求，致羣鶩於末而忘治道之本。愚昧之見，是否有當，統惟鈞鑒。

乙亥九月二十四日復丁雨生中丞書

截錄

劉錫鴻

禦英夷之不恃乎船械無庸遠徵諸古也俄羅斯日本波斯等國皆無輪船器近年日本亦買輪船數具以備販運然其國之強爲西洋所共畏不自有輪船始也○其火器亦且遜遠然或則頻年與英構難或則力拒英法傳教不使入境英法憚之無敢如何廓爾喀俾魯芝均小國耳鄰於英屬印度時與戰鬥不以其船械爲可畏美利堅之初起也裂裳揭竿以抗水陸英軍屢蹶屢

振卒割其腴壤自立爲強國迨今息爭偃武禁談兵事者數十載英人終未敢爲復仇之圖國此皆據總理衙門所刻之瀛寰志略爲言非得諸傳聞也○豈英人之船械獨利於制我而鈍於制彼哉國政具飭人心克奮其足摧勁敵不繫乎戰具也我

太祖自成一旅崛起遼東賞罰嚴明垂爲家法國天命間例凡臨陣一旗退則斬都統一佐領之兵退則斬佐領雖親貴不貸

太宗繼之天聰四年二貝勒阿敏爲明兵襲敗于永平

遂獲罪幽禁二貝勒者

太宗之兄也

世祖冲齡踐阼諸大臣夾輔而遵行之遂以有天下
世宗

高宗兩聖相承治道益講嚴以馭吏寬以取民取諸民
者一絲一粟無或妄加而貪黷之官怯退之將士動輒
逮治不稍假貸以故函夏鏡清窮荒砥平所向無敵然
每有一役猶必誅戮經略參贊將軍提鎮數輩然後可
以奏功

乾隆三十二年緬甸之役雲貴總督明瑞以

兵萬二千人深入賊境二千餘里奈山谿險阻軍迷失
道糧盡援絕頓兵三閱月不能直抵緬都明瑞自念生
還必難追誅血戰數十次卒保全師出險然後以死殉
之緬人以此知我

朝賞罰嚴明將士用命乞降之誠遂亟治軍者法令之
嚴固必如此勝券乃可操也○蓋財利爲人所共貪精
力爲人所共惜凶險爲人所共畏必驅之以法令使知
得財不足以自享惜力不足以自逸避凶畏險不足以
自生全然後可冀其精白淬厲爲

朝廷牧民而除其暴亂馭吏之嚴固愛民者所不得已也。國宰我言使民戰栗使孔子以尙嚴爲非何難直斥之孔子之意蓋謂爲政當使民悅豫而使臣戰栗也。緣魯臣非嚴不治此一層意不便直說故微婉其詞以是知嚴馭吏寬馭民固聖人制治之大法。○道光以後日事實大二十一年英人寇粵柔弱怯退者未正

國法其勢遂以漸衰。國是時虎門不守關提督猶知自裁後山之破陳連升父子猶以死殉此皆乾嘉時政令之餘威也。自是以後將士不知退敗爲干法矣。○相沿

三

至今益有賞而無罰以此治天下誰復知所忌憚哉文
吏無忌憚民事廢而民心渙矣武臣無忌憚軍令廢而
軍心渙矣軍民之心皆渙雖有輪船火器疇則駕而用
之故今日之事爲大吏者當以順治時諸輔臣爲法代
幼主以遵成憲毋忘綜核名實之嚴然後

國威可以復振非然者筋脈日益緩弛寸步將必難移
惟僵仆以任人陵虐已矣且夫善守者攻其所必救兵
法之上也五印度財賦充裕英國實倚以立命誠得數
人焉一練滇邊土勇約二萬人**詔**騰越土勇最可用○

開滇邊之銀礦以代屯田。詔帥將督率所部開礦以自
供口糧上無所求下無所競必不至如召募礦工從而
榷稅足以生亂。○一練金川土勇約二萬人。詔金川屯
練之強著名者久。○開金川之金礦以代屯田。詔金沙
江處處皆金礦因是得名。○一調練蒙古步兵約二萬
人。詔與英人戰宜步不宜騎。○駐扎和闐葉爾羌之間
或開採玉山金礦銅礦。詔葉爾羌有金礦赤銅礦其玉
山則和闐葉爾羌皆有之而和闐爲多。○或墾種荒地
平日無事藉以鎮壓回苗諸族。詔此時回番苗蠻多已

藐法深有蠢動之憂及今收其驍勇以爲用既可弭巨
患又可得勁兵且開礦代屯田不費餉糈而財貨復因
之日出此一舉而數善備者也○一旦英人挑釁則滇
邊一軍號召緬甸暹羅越南三屬國以窺東印度金川
一軍由江路直出後藏號召廓爾喀部以窺中印度葉
爾羌一軍踰葱嶺號召巴達克山布魯特諸部以窺北
印度別遣將諭合愛烏罕布哈爾兩國約會俾魯芝同
時起兵以窺西印度註五印度財賦各國垂涎已久以
大車助之必皆冒死趨利○見可則進不可則駐軍徼

外助諸藩嚴守潛圖攻襲英夷東瞻西顧自救不暇何暇睽張中原以我

朝征厄魯特征準噶爾征廓爾喀征緬甸之武功推之亦不可謂馬腹鞭長之事也然必有盛時之法令然後有其威靈有其威靈然後有其財力無法令則威靈不足以攝眾志練兵且無實效矣開礦亦啟亂萌矣饋餉則尤遷延而不繼矣况麾軍萬餘里外欲其剋期進戰無損

國威烏乎能之此今日之勢所由以畫地自守爲第一

善策也然卽專語自守亦豈無法令無財力所能保固哉咸豐以前兵燹未興我

朝歲入額數除八省漕糧四百六十萬石有奇不計外實入地丁稅課銀四千四百餘萬兩其歲出之數除宗室人數遞增俸無可拘限外實出俸餉工食及一切費用銀四千二百餘萬兩今釐稅洋稅每歲約增銀二千餘萬兩則歲入實六千數百萬矣咸豐後俸餉養廉工食雜費每歲給發僅原額十之三四東南兩河工省去四百餘萬漕船歲修省去百餘萬是每歲所出不及前

數之半矣卽以半數而論不亦過歲出二千一百餘萬
加以甘肅關外軍餉一千萬共需銀三千一百餘萬而
已以所入六千數百萬計之每歲應餘銀三千數百萬
而顧靡所盈積者謂宗祿之日增使然然同治五六年
間重脩

玉牒宗室人數共九千九百餘名就令男婦均有月給
亦第歲數十萬卽數贍養現今宗人非現任職官及保
有祖遺產業者類多饕餮不給窮苦之狀甚於庶民贍
養無多不問而悉河至遽爲帑藏之累以私臆揣之其

必各省冗員冗費支銷之冒濫無與核減也其必各省地丁稅課徵收之短絀無與究追也。地丁銀原有徵收七成卽免考成之例計每歲應徵銀二千九百四十一萬有奇短三成卽短八百八十餘萬矣此時必有徵不及七成亦免究追者要之欠糶百姓實屬無幾徵收明有定額而任其短絀徒飽吏胥囊橐耳此

國家富盛時格外

隆恩豈今日所能哉○不核所當核追所當追乃別圖零碎湊捐爲百姓栽禍苗。賤賣官職民之受禍甚於

重歛蓋重斂第一人剝之而賤賣官職則不啻使千萬人剝之而賊害之也○爲

朝廷闢怨府卒又無補於儲藏之罄此事之最不可解者也以兵籍言之八旗兵中外共二十二萬有奇國並養育兵而言○綠營兵中外共六十六萬有奇旗兵定額無可裁減惟綠營兵則各省相懸有數不及萬者國安徽是○有萬數千者國河南江西是○有多至六七萬者國福建廣東是○其多者係因當時寇亂驟增事後未及裁減非必需之數也以理勢而論除旗兵駐防

外邊省養兵二萬腹省萬餘或一萬平時卽足彈壓綜計十八省及巴里坤烏魯木齊伊犁三鎮約共可裁綠營兵三十五六萬按原定馬步守兵月給銀米之數就農民日用之儉方之馬兵月餉銀二兩米三斗足食四人步兵銀一兩五錢並米足食三人守兵銀一兩並米足食二人贍養原不爲薄若再優給之反足長其驕惰而增嗜好耳不能以出征時駐軍之地食用騰貴爲例也平日調練便須加餉出征時又何以爲加乎加餉然後可操練將來必有不加餉卽不服操練者此端一

開餉需恐難爲繼也○應時頒發認真訓練不必加餉
自然一兵得一兵之用**謂**兵多愈易藏掩故缺額愈甚
少則不敢過短其數以誤差使矣○餉糈大可撙節何
所顧慮而不裁之**謂**自康熙二十七年武昌兵變後無
有敢復言裁兵者抑思康熙時所裁武昌督標兵係新
設湖廣總督蔡毓榮征鎮所將之新兵吳逆旣平後軍
功員弁部議皆不允除官已蓄眾怨又將湖廣總督員
缺裁去致合標員弁兵丁盡歸無着是時天下人心未
定故本標中軍副將傅爾學等欲因眾怨以圖大事而

其眾又皆百戰之餘自命雄勁無敵是以敢爲叛逆耳
若此時之兵半屬空額存者皆老弱疲惰荷戈尙若不
勝安敢言叛兵負

朝廷非

朝廷負兵何所怨而叛兵雖裁減員弁依然可以得缺
又誰搆之使叛况時勢迥不同哉○二十年來抽練而
外額兵之餉歲給僅二三成若非空籍能不聚而鼓譟
不鼓譟則知其無人矣無人而裁其缺額則必不生變
矣其兵數較足之省則將原帶員弁調令他去

凡兵

變皆員弁唆之近來欠餉纍纍每發一次該員弁必先將空額入己銀數扣出乃以其餘散諸眾兵裁兵則積欠不得冒領者爲數甚鉅矣故或唆眾滋鬧圖挾制也○另派得力武員馳往按冊傳點先斥點名遲到者次汰老弱及技藝不嫻籍貫年貌不對及吸食洋煙者如是者再其數之減卽已逾半國更能每名給以販賣貨本銀三四兩始遣之去則決可保其不生事○奈何哉既不裁養又不養置之若有若無間使碩果僅存之老兵得以欠餉蓄怨而兵制復因之盡廢乎國抽練費餉

既多又失原定兵制兵聚一處將來鎮撫非人必致生
大亂○此又事之不可解者也誠能汰冗員詎以有用
之財養此不必多用之員卽府庫充裕亦覺可惜况今
所收稅釐皆吾民脂膏而捐輸捐納等銀又皆傷國血
脈不得已而姑取者也奈何浪擲之以飼眾饑乎且惟
知安插游官以盡長官之情而罔顧帑藏空虛難備急
變之用亦非所以爲天下謀久遠也○裁冗費減額兵
以錢糧責州縣以鹽課責嵯司以關稅責有關道府以
雜稅責各該管官則不必務爲苟且而國用自足矣而

賞罰嚴明又有以激發文武吏之氣夫何慮英夷難制哉抑承平之世百姓富足實爲國用不竭之源今則民窮財盡矣論者謂銀皆出洋致之不但銀幣本來自外洋出洋殊非確論也卽令銀果出洋百姓之物力豈遂不取值者取值如故則不得銀必得錢銀多爲富錢多亦爲富無銀而富者皆蓄錢則錢當貴矣何以今日之錢較乾嘉時賤幾及倍也若謂貿易之大者以銀不以錢則銀少而銀貴貨當賤矣何以今日之貨較乾嘉時貴且逾倍也中國民用藉銀者十之一不藉銀者十之

九初不以銀之來去爲貧富元明以前不用銀幣不通外洋而歷代之季百姓罔不窮匱者則紀綱之廢墜爲之也夫生物以生財者農圃漁樵蠶桑織牧及百工也耗物以耗財者衣也食也用也承平之世吏治脩政教明民皆務本知儉務本則生物多而物賤矣知儉則耗物少而物愈賤矣物賤而人之嗜慾不侈則衣食日用所費無幾而財之留有餘者遂以積而漸多則富足所由致也迨其季紀綱廢墜吏治不修政教不明民皆不知本計而惟圖安逸以獲利夫乃爲游手爲僕隸爲倡

優爲雜耍賭博爲拐騙盜賊凡類是者半天下則生物
之人因以日減傷財之物轉以日增其害之最甚者尤
莫如商賈多而仕宦眾商賈者假他人所生之物而簸
弄之以誘致人財者也。商賈不能生物而惟羅致諸
物以耗人財古人逐末之征所以加重也。○仕宦者裒
生物之人之財而攫奪之以自裕己財者也取之易則
去之亦易一商賈之衣食用度十人或百數十人之衣
食用度也衣之食之用之則財之聚而歸諸彼者彼卽
散而付諸無何有矣而人之見而效尤者又以其華侈

之習漸染乎鄉里閭巷於是農圃漁樵蠶桑織牧百工
技藝之輩亦皆懈弛其生物之力而滋長其耗物之心
詘少時見粵東農桑富戶衣皆短褐食皆蔬菜稍有異
觀者則鄉里共非笑之雜耍賭博吹彈歌唱尤居鄉所
罕見今皆不然矣○物多耗則增值物增值則費財錢
遂盡出而流布於闐闐輾轉分散不能稍居貨貴錢賤
民財皆空大勢實由於此外洋鴉片之害其一端耳不
能不咎之抑豈能專咎之哉若夫經紀洋販以致巨富
惟粵東昔嘗有之今失其利廢興祇數家事**詘**各省鹽

商不如昔時之富者由於候補鹽場官之多幕書丁役
之眾供給花費節節剝奪其利此皆賤賣官職自耗餉
源之明驗也○不足以語天下大局也阜民財以濬餉
源在於整飭吏治又如此

讀郭廉使論時事書偶筆

乙亥二月 廷議練兵造船製器持久理財用

人六事郭公嵩燾時召用上書樞相併示 鴻命

評隲其得失因筆記

所謂柔道馭夷以全和好者原以洋兵來去飄忽無常
釁隙苟成則各省海防直無了日耗費兵餉足以窮其
國窮其民而因之離散人心耳若現當無事而增防兵
兵少則無益兵多則乏餉兵老則不堪用人未兵而我
先自兵人未窮而我先自窮殊非所以謀國况又不能

以一切法通各省之貧富強弱而督使行之哉竊謂外
患不能不防而防之第在求將有將則有兵以增兵耀
武爲自強此外洋諸國所以戰爭不息迭興迭廢於二
三十年間而不可以久存者也方嘗引以爲戒如之何
其尤效之

孔子曰以不教民戰是謂棄之兵之宜練久矣然練兵
之道練心爲上練膽次之今之爲將領者動以吞蝕各
權侵剋餉項爲帶兵大利陋習幾於無可維挽卽此一
節衆志已離尙安望其至誠感孚作士卒忠義之心而

收效於指臂至於地方盜賊之事必有搶劫重案然後
協同州縣差緝其差緝也亦惟購求鼠竊數輩或愚弄
一二窮乞教以口供俾盈其獲犯過半之數即可圖免
罪戾無事既不別姦除暴有盜亦不探穴擒渠如之何
其能練膽以此治兵無論武藝之不嫻隊伍之不整也
卽技擊精熟行列森嚴亦只如傀儡登場徒壯觀瞻而
已夫臨大敵以決死生豈惟是武藝嫻習隊伍整齊遂
足戰勝而攻取哉**固**向設之綠營兵何嘗不武藝嫻習
隊伍整齊○鴻愚以爲鄉民之乍募爲兵者其胼胝之

身習於勤勞故馳騁不辭其瘁其椎魯之性昧於趨避
故臨難每効其誠其儉樸之素廉於取求故賞賚易糜
其志其居鄉罕見貴官素畏法令故撫摩之而卽生其
感董戒之而可振其頹若夫常駐之軍慣處安閒習爲
巧滑食餉旣久嗜慾漸多飲吸娼賭旣斲喪其精神隱
怨私爭又盡漓其至性數聞教戒知法令之爲具文日
對冠裳知官威之不足畏有鼓舞之不而動鞭策之而
亦不動者故練心練膽苟非實得其人爲之而欲增兵
駐防以備他時禦侮之用恐閱時未久百弊叢生將必

與向設之旗綠各營同歸羸弱而空額之餉且徒益貪
囊已矣固不如儲積帑藏俟有變而後召募之爲得也
詔隊伍技藝一月可以練成

事苟急猶曰未暇及本圖也當此無事不思整飭紀綱
而惟驚心於凶器之末則何歟鴻竊謂財與力皆出自
民人朝廷所以駕馭天下者名器耳今名器濫賤太甚
使君子不以受賞爲榮中人則皆圖竊祿位以益壞其
志行是不以名器之予奪勸善懲惡而反以勸惡沮善
矣且名器濫則不肖官吏踵接於仕途害及民民固歸

怨朝廷害卽未及民民亦輕視官長至於民輕官長朝廷尙何所倚以鎮攝天下哉更無論其見笑外夷也紀綱之宜整飭者當以此爲首**匡**名器濫賤則仕途壅塞非奔競不能自顯中材以下相率而爲蠅營狗苟之行則士習益卑矣奔競旣可自顯誰復肯刻苦自勵以勞其身於政事其僂狡較甚者益且專意剝削圖獲厚利以遂其加官進秩之謀則吏治悉廢矣獲罪於此者倏而受賞於彼於是蠹國害民之人無復有所畏憚則政令不行矣買官之貲本不足以開一店肆於是編氓

官爲不足貴而官亦不敢自貴以臨之則國威難振矣
鄉里庸劣子弟皆得濫邀位秩卽不復知齒德之足尊
頑者侮良幼者陵長則民風滋悖矣農商工賈忽居仕
宦之列僕從交游飲食服御費必增多食之者眾生之
者寡則民財日匱矣候補人員太眾無以爲生百姓易
於攀緣訟獄之事輒可賄託以求勝則民冤倍甚矣種
種弊端指不勝屈不但如上所云也且試問名器濫賤
若此假如一旦有事將恃何者以鼓勵士卒何者以勸
捐軍餉恐人人易得人人皆有之官職士卒未必肯以

性命博之也富氏未必肯以重貲易之也危機將何由
挽維哉

財源已無可開能節財流卽是富國第一善策臣道光
末年戶部庫儲尙二千餘萬各省亦輒二三百萬然粵
逆之亂曾不數載兵糈已無所出咸豐三年遂貨內府
寶藏以餉軍矣今京外各庫存項較諸道光之末十不
及一二有變將何以爲備思之令人寒心故今日之事
於振作人才整飭紀綱而外固當以充實帑藏爲第一
要義然求帑藏之充實亦只宜節用以儲財萬不可於

財源設想蓋欲開財源則必爲增稅款加賦額之計事
事足以擾民而渙散其心當此時世民心不堪再渙矣
○今財流之不節非惟內務府之浪費已也第一由各
省候補人太多澆裹無出勢須給以差使故每局每卡
多者輒百數十人少亦數十人薪水旣繁陋規之數又
倍蓰之註一候補道府寓所合房和爨食僕從輿馬等
費每月須一百三四十金州縣則須百金佐貳亦須數
十金應酬之多寡在外然候補人員從無攜家貲以備
用者一到省營得差使卽無不可自贍此何莫非公家

之貲財乎故每增候補一員公家卽每月多耗費百金
上下○侵蝕尙在不計其次則實缺州縣據錢糧爲已
有而諉之曰民欠大吏苟有牽掣卽不敢究詰有此兩
端故雖釐金洋稅比嘉道時所入歲增數千萬仍不敷
出故鴻謂今之濫捐如民家借貸人十金而許以終身
贍養當其借貸時得百人則千金可立致初不計贍養
此百人之耗費無窮也今之濫保舉如子弟喜交遊日
引朋類會食其家初不計父兄之膳飲無自供也傷哉
國使濫捐而可濟貧猶無怪其爲之也今合戶部銅局

捐甘捐黔捐歲入不過百餘萬而安插候補人員薪水
陋規之所耗通天計之則每歲不啻數百萬所得少
而所失轉益多如此理財尙成何策○夫處今日而言
富國則惟停減成捐輸同治同治四年以前巨逆未平急
切以求濟餉猶曰未暇顧及其他今事勢寬緩歲入本
不少節用則有餘財何爲必賤賣名器以自毀其馭世
之具哉○遵會典敘功例巨逆巨逆未平各營兵餉太絀
不得已而優給獎敘以勵眾心此暫時之權耳今事非
甚急餉非極乏卽敘戰功亦常復

祖宗舊制况尋常勞績臣子分所應爲奈何旣給俸薪
又給獎敘舊制所不予紀錄者今且陞銜之不吝乎近
來有一尋常事輒保獎至數人尤爲可詫○遣散京外
候補人員如閩撫王公之策其首要矣然後嚴核內務
府支銷飭疆吏稽查錢糧侵虧罷各局無益之用俾戶
部庫儲不至徒供花費各省用度不至侵及洋稅釐金
而悉以之實帑藏不數年間府庫充盈矣非然者取之
盈勺而注之陋卮一旦事變或生又別謀所以裕餉剝
民財於無可剝削之後卽必攜民心於早已攜貳之餘

其禍尙堪設想乎

洋人庇覆教民固中國之害亦洋人之害也各省百姓怨氣攢聚時有燔燬其居戕殺其人之事卽中國爲之究辦洋人未嘗不惕惕於心使存告之曰此皆教民所召之禍也教民半屬中國無賴憑藉名目罔所不爲以圖自利百姓受其荼毒怒目切齒初不辨此之爲土人也而歸怨於外洋又不辨傳教者之爲何圖也而統怨及諸國蓄憤旣久巨釁將興恐有非官威所能制者突之教民所爲曾何利於諸國今任聽教士爲之庇護是

不遠數萬里罄竭財力而來以受役於中國奸民而結
怨於良民也結怨於良民則危受役於奸民則辱且彼
輩食毛踐土二百餘年忍於背中國以逞奸自更忍於
背諸國以肆險邇來粵東香港洋樓時有被盜之事何
莫非彼輩爲之乎養虎之患慮不可測諸國倘能防及
禍萌公議停止傳教實中外之至幸卽謂教不能不傳
亦應照會中國地方官查明其人果有眷口產業素未
犯案者方許入教**詎**傳教者果肯如此辦理則入教者
自少○入教之後如或滋事被人控告到洋官則按洋

法審辦控告到中國官則按中國法審辦不得有所偏袒庶奸民稍知斂戢眾憤不生彼此均可久安其業若不早爲之計他時殃及諸國官商雖給恤抵償死者終難復生也以此詳切向諭或可望有轉機

傳教一節或謂爲法國收拾人心之計不知法國主與教主并不同鼻孔出氣法主向受制於教主不得已從其所爲而夷商又多信傳教爲功德故助之廣傳耳無所利於法國也然教主以傳教結黨嘗因以亂人國故布魯斯日本嚴絕之不使入境今其在中國煽誘男女淵藪匪類

將來必滋禍苗各國亦深病之若修詳切文告通行各處洋人官商非直達各國議事院令其公議停止傳教未見其必不允從

洋人攬訟非必洋人圖利也亦受役於奸民而已奸民慫恿洋人而自占其利洋人無所得利而獨受貧劣之惡名喫虧孰甚於此似亦可明白向諭令其凡有放賬及開設買賣承受房屋皆於其始報明公使領事俾照會地方官立案然後爲之治其爭訟當時未報明者概置不理庶各國公使領事不至輾轉爲奸民所愚而結

怨於百姓傳教攬訟兩事既立有界限中外釁端自較少矣

英美諸國每遣使中土必牒以毋擅動兵國曩時洋人與我構難得逞其志者往往回至本國自示威風欺陵上下故彼國每不樂人動兵○此可見其無狼吞虎噬之志然其人輒有挾而求逞兇相向者則以我固怯退彼益敢於奮前耳夫洋人固猶是人可以情理喻者也我以其爲洋人也而異視之驚畏之爾能視之如中國尋常人平心定氣以與相接則無堅不破矣○於是

言論之際庸懦者既不知所措詞巧慧者復第工於諉卸其有才而敢於任事者則又存畛域之見以憤氣迎之用致口舌爭辨輕重不能無畸雖事端甚微猶且上勞

朝廷擘畫者職是之故**註**是之謂無人無人者政教之過也不彰明其政教以作育人才而惟輪船機器之是務豈有輪船機器遂能代其口舌之勞哉抑有輪船機器遂可動輒戰鬥無庸復煩口舌之勞哉○誠使地方官皆得其人則平時公正廉明既足感孚遐俗臨事理

直氣壯又能排解紛紜。國人才須是如此。非能爲洋語能讀洋文者。遂謂之人才。解洋語習洋文而心不忠正。將挾洋人以市重矣。否則媚洋人以辱國矣。○何至普天之下。終日以夷務爲話話乎。故人才者不待發火之鐵甲輪船。不待裝藥之來福鎗礮也。第求所以善製造之而已。識真力果存心公正。不因賞而勸。不因罰而畏者。此名世大才也。天下固無幾人。惟用心訪求。乃得之。其他供驅策効奔走者。第能賞罰嚴明。即可作成其才。若專恃訪求。則反狹。

洋務衙門之事固宜明示天下不必隱藏語其隱秘不
宣者恐悠悠之口憤激私議耳此等欲殺欲鬪之論雖
於現時全局未能深審然亦不可無之蓋有此虛聲使
洋人知民情可畏不敢過於披猖亦懷柔之一助也○
卽平日接待洋人亦宜以誠以信坦懷相示彼而有求
於我也具可者則寬予之其不可者則以情理勢曉譬
之總期正大詳明無所詭託無所閃避尤不可爲權時
應付之語語機械權詐原非馭遠人之道○蓋權時應
付而非其實則彼窺我之欺誑無以折服於心迨彼心

不服然後圖所以彌縫將就之愈委曲而釁愈不能息矣平日誠信相待不參以機械權詐則雖嚴詞正色以斥其非彼必帖然聽受粵人之與貿易者皆如是行洋人鎗礮精巧足備戰陣之用非不宜於置辦但處事固有緩急輕重今府庫空虛若每年各省先費鉅款辦理機器不畱之以實庫儲一旦軍興餉糈難支旬月豈驅枵腹之兵授以來福鎗礮遂可奮發克敵乎抑既有來福鎗礮一戰遂可必勝無待經年累歲之餉乎聞外洋爭鬪皆用精巧鎗礮然彼此亦有勝負○線鎗口狹

身長雖不及洋鎗之捷而力能遠屆則過之至萬斤以上鐵礮每一發放堅壁爲摧較諸外洋開花等礮有虛聲而無實力者其用亦各別是中國鎗礮苟能實力以之禦敵固未見爲必不勝與其先辦洋鎗洋礮以耗庫儲而軍餉將無由應猝何如先謀裕餉姑以自有之鎗礮備用俟他日有餘力而後舍以圖新也且此時士習不端經營支銷銀數最難得人外洋工料尤易浮冒報價每至四五倍之多粵東倣製三火小洋鎗民間構買每桿洋銀二圓半而官中報價則每桿銀六兩前十數

年蓋如此各省恐亦不免故人謂機器局管事一年終身享用不盡雖言之太過實屬有因此等製造既經剋扣工本則工粗料薄無當實用可不問而知匪製造已成可令該委員全數呈堂隨意親檢數枝比較洋製卽知優劣若聽其以十數桿繳驗則彼必另造精巧者呈進矣若令左右近習檢之以呈則彼又買囑左右而不能得實矣○經理多年臨事貽悞豈不徒爲浪費况軍火雖備用尤要在得人歷來禦夷之戰敵未至而發礮敵旣至而委棄之罕有敢當其鋒者責以敗挫則誘之

日鎗礮不敵夫鎗礮果不敵則皆不敵矣何以有一奮
戰而卽勝者**國**粵人嘗以一礮毀其輪船以線鎗大挫
其眾僧王在天津初次與戰亦用大礮獲勝○可知士
卒同仇則制梃可撻堅甲利兵士卒逃散則干將莫邪
亦成廢鐵在人不在器也夫製造非其人財用徒爲虛
耗折衝非其人軍火不能自燃然則何道而得此多人
哉政教之宜脩孰緩孰急必有能辨之者**國**製器者旣
以監守自盜而獲厚利又以勞績保薦而得升階疇不
相率爲僞領隊者臨陣脫逃異日仍可圖進取奮身轉

戰他人或冒竊勛勞疇不自愛其生賞罰者不言之教而政之大端也此事一失靡不失矣

開銷浮冒銅病已深須政教旣行逐漸改革一時斷難驟除如必欲用機器以壯軍心可令教操洋人代爲購辦不必開局自製不必派官採買以期得實用而省費洋販鎗礮固不擇人而售也抑尤有慮者私鑄鎗礮私藏火器例禁綦嚴杜漸防微義固應爾若開局自製則工匠必將私賣以圖利國私賣價廉不同洋販價貴故人人得而買之○害已不淺况又廣募人學習機器輾

轉相教機器必滿天下其以此與官軍對壘者恐不待
滋事之洋匪也粵東佛山軍火局開設未幾而盜匪搶
劫遂皆攜有洋鎗今京東馬賊亦輒用洋鎗拒官想未
必係從外洋購獲未受其利先受其害故仁義忠信可
遍令人習之機巧軍械萬不可多令人習之也來福等
鎗各省照洋定價值採辦二三千桿所費銀僅三四萬
便可永充軍實於理財殊覺有益

中國空虛不在無船無礮而在無人無財此皆政教之
過也政教既失豈惟外洋之足患哉夫士習之壞向第

陰背夫義以從利耳今則顯然逐利并不知有善之名
民風之壞向第尙力而未能重德耳今則長幼無序且
并不知有貴賤之分此等氣象尙能久安無事乎東之
馬賊西之回匪遶我項背相逼殊甚京師一旦有急莽
戎因以萃輿較之咸豐初元當必倍難收拾臣民心士
氣固不如前卽餉糈一端亦在輸將已疲籌策已竭之
後○故人之慮在外寇鴻之慮獨在內患也夫政教乖
失掃而除之第一反掌間事惟減成捐輸臣大捐及豫
工頭二卯例苟非才俊子弟不敢報捐報捐以後亦不

敢不自愛以貲本之多故也若減成捐則太濫賤而無人
不有矣禡其職亦不甚畏惜矣○冒濫保舉兩項人
員累千盈萬寒途榛蕪倘不從嚴甄別設法遣散詔遣
散之法上年閩撫王公會有條陳○則衣冠盡爲減色
庶僚之甘自菲薄百姓之輕藐官紳直覺無從挽回且
其中輕儇巧滑昏愚猥鄙者爲數較多譴斥之而不知
懲策勉之而不知勵惟恃其鑽營慣技一意暮夜乞求
大吏稍動愛憐偶然錄用數輩教政卽不能畫一人心
卽難免覬覦若盡以高閣束之則游手成羣糊口無藉

勢必欺詐官私以圖取財賂造謠興謗以撓亂聽聞政體官常均被毀壞是彼輩不先遣散而欲言政教真有徒勞區畫者固譬如尋常人家終日擁堂塞戶喧呶其間者均係冗雜男女及一切奸刁鄙詐之人欲求家政整齊烏乎得○然欲建議遣散則人之爲其子弟親戚計者必設爲議論以沮撓之非謂賢否不齊未可一概抹殺卽謂若輩盡數回籍恐滋事端抑思此項人員果有才德原可從少酌留其庸濫者作官旣不能有爲回籍豈轉能滋事是固無煩過慮也至遣散捐輸人員自

須停止減捐其藉收捐以獲利者又必自顧私囊肆爲
國用不足之言以利恐嚇_囹或謂停減成捐輸復大捐
舊例人必無有肯捐者此有爲而發之私見耳大八成
銀數與舊例相去無幾能照大八成捐者卽能照舊例
捐今若將減成人員盡遣回籍聽候咨取則善取巧者
必卽照舊例捐納以期人少易得差缺何至捐項斷絕
乎似此等事沮撓之人必多不決不能有成也○究之
總計天下捐項歲入不過百餘萬金倘停止減捐之後
每省酌提釐金約十萬以濟國用何至遂憂匱乏此等

大事總須一二忠正大臣密商樞要將情弊詳細奏明
決然行之方不至有扞格行之一年後浮議自必停息
宦途士類廓然清明由是而不丕彰政教振興紀綱成效
旦夕可覩矣此一節係目今治亂轉移之大機舍此不
爲則其餘皆苟且之治卽爲之易得怨謗究屬治道至
正爲國本圖較之從事末務而獲怨謗似爲差勝國澄
清官吏所以繫人心而培國脈其功不減於掃蕩羣醜
以安天下○今商人自製輪船之說鴻意頗不謂然輪
船一具洋人製之少者須三十萬金國洋製用整木堅

工○中國製之亦須七八萬金○中國所製木皆拚湊
工亦粗率○夫洋人之以鉅貲製船者緣其國物殖無
多惟製船遠販易圖利耳若中國如伍怡和等巨富餘
力可兼及此者良不多觀其他家貲十萬以至數十萬
自有本土田宅店肆可以衣粗食稅履坦途以爲安必
不肯捨孤注以臨不測卽使意在販運亦第就諸洋人
而航之可矣何肯竭家貲萃於一船乎且船之利在附
載者眾今設一中國輪船一洋輪船於此其船之大小
一也其所往之地一也其啟行之期一也號諸眾曰願

就中國者左願就洋人者右則必皆右無一左者何者以洋人工料堅而駕駛熟勝於中國所素信也以洋人重信不如中國人狡詐得錢則渝約也以附洋人船而失洋官能爲之追賠附中國船而失中國官不能爲之追賠故也夫製船而人無附之者其利安在人亦安肯自爲製乎中國從無商製輪船之禁而二三巨富而外絕無有爲之者此可概見夫泛巨艦越重洋以伐人國卽贖武特甚者亦不肯爲若獨爲拒守計則結營陸地得人卽可自固無所需乎輪船夫戰攻之事以我所長

制彼所短耳若與洋人校船戰則是以我所短攻彼所長矣若效洋人製船以與洋人校水戰則是效彼所長之萬一返以攻其所長矣夫學者之不能驟及其師豈但輪船機器爲然哉

國家果有餘財則購洋輪船而擇將領之未嘗不足禦海寇渡飛軍濟糧運**臣**開局自製則萬不可以官中陋習太深工料銀吞蝕過半船必不堅徒費公家財也○若欲以此與洋人校戰則勢適相敵已不可必得**兩**船礮卽同此堅利馳騁海道終不如其熟且巧○况求勝

之乎又况我購其現在船礮而船礮之愈出愈巧者倏
又駕乎我今所購之上將何以處之夫破火牛者利矢
强弓非卽做其火牛之用以制勝破拐馬者長刀大斧
非卽做其拐馬之式以奏功今夷人所恃者船礮卽當
有所以制其船礮使不得逞若徒依樣葫蘆爲自强之
策無論非治法也卽以戰事一端而論或亦嫌其固滯
矣

海道之戰難與洋人爭勝矣若及內河則洋人固有所
短蓋彼船雖利有所絆則易覆有所擱則易碎故也至

於陸地馳怒馬施快鎗亦其所長然城堡村莊林箐徑
遂在在可以設伏鎗馬所至權避其鋒而乘其後以用
吾攻襲之術使之左右不勝瞻顧曉夜不勝隄防則勝
機在我矣况彼馬步隊不能乘船而深入距海較遠之
處糧道易使斷絕其力即不可施故夫策所以敵洋人
者宜陸不宜海宜抄襲不宜野戰布陣之法宜散不宜
整屯守之處宜敞不宜屋蓋整則眾聚敞及必有一傷
散則人稀礮施不能適中屋則壁摧棟折併斃其下者
必多敞則石擊火燃無助之勢者不害此皆鴻身試有

驗之言非由意揣願爲天下能將兵者告也

道光二十年福建林公督兩廣命關提督禦夷於虎門
凡十二戰夷船皆避礮退走逆夷不得志乃往攻甯波
嗣琦善至粵與夷人議和會飲於虎門礮臺被該夷乘
夜用鋸水將大礮盡行割破虎門始失陷其後叅將張
青雲守橫檔礮臺仍十餘日不下同治三年洋人猶有
向鴻詢及其人者二十一年逆夷踞粵省北門外四方
礮臺憑高瞰城擊以洋礮城危在旦夕矣因其黨入鄉
肆擾三元里民集眾攜短刃以竹笠自捍蔽擁進臺盡

殺其眾焚其泊石門口。城。北江口。○兵船七隻。是日該夷鎗礮如雨。未傷一人。此天下所共聞。知者官中以之報捷。該夷亦自是議和。咸豐六年。夷人以粵督葉相捕盜起釁。突踞內外河及省城各礮臺。來勢甚銳。葉相調派潮州勇。東莞勇。駐東南兩關外。河沿調派南海屬九十六鄉紳團。駐西關外。聯絡堵禦。夷屢撲城。均被擊走。每戰則陣斬其數級。九月二十七日。晝夜東莞勇襲復東固礮臺。臺在東關外。○屯扎守禦。夷匪自十月初一至初八。連日均轟數百礮。向攻礮臺內。只墜一礮。

子壞一軍帳勇丁均無傷。國夷礮指擊雖有準然亦不大懸遠而已。非能不失丈尺也。○初九日黎明至午夷船環攻此臺施礮萬餘一礮子中女牆石塊石裂而牆飛勇丁負傷十三人。國海防礮臺以三合土築之最爲堅固否則純用膠泥萬不可用石蓋以石禦礮卽是以剛迎剛石必迸裂碎石飛擲而下一礮子化爲數十礮子矣。若本是石礮臺不能專爲禦夷而另築則與戰時可布旌旗軍帳於臺內而於臺之左右別築土壘以守。○餘皆隱身土塹夷匪遽駕三板艇搶臺勇丁俟其半

渡擊以線鎗彼以鎗敵不勝咸赴水死遂奪獲其艇十三隻是日軍團共傷八十餘人死者五人而葉相據洋行報則謂夷匪實死百三十餘人矣嗣是內河礮臺以次收復并礮毀其船一隻水雷轟壞其船一隻計焚其船二隻襲破夷營三座盡焚省城外十三行及長洲夷樓該夷之失利於我也至矣至七年正月夷船盡退出外洋四月粵省盡撤城外防兵遂致夷匪於十月間猝然復來省垣不守然在六年之戰不可謂非全勝也此均可爲夷船礮不足畏之明證大約行軍制勝在謀而

陷陣摧堅則在臨時俄頃之氣嘗有敵軍鎗礮雨集而此之兵壯數人冒死捨進遂大克捷者非如以鎗擊木偶發鎗多則木偶必仆也亦非如專以鎗礮分期角勝鎗礮鈍則人必奪其采也是願質諸臨陣較多者

禦夷守城須結營關廂前以爲屏蔽若閉城而守則彼將日以礮向城內轟擊房舍爲摧人民膽裂勢安可以長保乎不得已而倉猝出城決死野戰亦萬敗而一勝之道也咸豐六年粵人沿河爲壘係以大蔴布袋實溼土爲牆夾以木椿固如此則夷礮不能摧塌亦不能激

起塵土致眯人目○高僅四尺**註**使人立其下僅露頭
眼足備眺望○每牆約一丈卽缺一口以置礮距牆內
數步開一土塹深亦僅四尺**註**亦使人立其下足眺望
○廣約二尺半**註**使人身便於旋轉○長則不計丈尺
註長則人可疏布其中○二里一壘每壘守以五十人
註若非河沿則須於營前半里許開一倍深倍廣之塹
以限馬足○別以大隊游伏關廂內策應每夷船來攻
惟礮手立土牆內餘皆伏塹下覷便乃擊之其法總以
壘低塹長軍人疏布爲妙用蓋如此然後夷礮不能適

中國其時戰守數月沿河土壘內勇丁無一受傷者惟大礮臺內傷人略多耳○我軍得所憑恃心乃安於固守也我軍固守關廂外則夷礮雖頻轟入城亦不能越營而搶關斯城可固矣城旣固斯可徐圖所以攻剿而制勝有由矣此或可備一策

專就戰守而論先事之謀有三焉一則令有力省分擇大江以南軍營前日忠勇較著現在閒散之將弁致諸麾下厚以廩給旣免其游蕩滋事亦可示加恩舊勞俾眾心益知感奮隨時考校中外情形講求戰守之具以

備用一旦有急將領得人則必殫慮盡能以立功不必拘以制敵之何方矣一則由天津海口至京之路宜設重險以衛根本大沽而外如郡城東南之北塘郝家沽城北之楊青三岔河西沽東北之劉快莊西北之楊柳青三角淀等處皆可相地預築土礮臺以便臨時加築陸營相輔守禦其由武清北至通州西至固安西北至良鄉等縣如能以水利之說勸民多濬溝洫或發公帑助之使水道縱橫隨處皆可攔截尤爲周密雖或謂近畿沙土鬆浮溝洫隨濬隨湮徒費人力然此事只在得

人實心籌辦不以一處窒塞而疑地勢不以一鄉梗阻而咎人心徐徐經理自可得手雍正間怡賢親王乾隆間直督方觀承皆興近畿水利者安見遂無成效也一則令長江水師募人之能習水中行者厚給其餉臣習水中伏行須先習於小河漸以及於大江先習於一里半里漸以至五六里能伏行五六里則可用矣此項人當求諸漁舟及廣東蛋戶習成則以勇糧數倍給之○遇有海寇或於水中鑽鑿其船毀壞其輪或引水雷以擊之或有魚網以誤之臣輪舟最畏魚網鴻在粵禦夷

時今學士李君文田時以孝廉帶隊薦人能布魚網者
私意疑爲不可行及同治二年鴻由天津附輪船回籍
至閩海船望魚網幾覆夷人號救漁戶下水解去其網
乃無恙始知魚網之策可用也○亦制彼之一法緣此
技非可求諸倉猝故須預謀

洋人之商賈與聞政官商相保衛資商力以養兵非其
法較中國爲善也情形迥不侔也洋人所謂國主無異
鄉里中之首事註無上下等威之辨○所謂官無異鄉
里中之富室大家註來中國商販多是此等人○國主

由公眾舉**國**公舉公廢本族無堪舉者則求諸他族本
國無堪舉者則求諸他國均集眾議明辦理○畀以一
定分祿**國**國主不能全有其國土地人各墾之而各有
之○承辦一國之事而不能專斷其事遇事則集富室
大家及一國之眾而公議之**國**議事院卽鄉約公所之
類國主亦親就其地以聽眾議○議既成按貧富各出
財力同爲辦理此則其國主官商之體制亦卽其商賈
聞政合力養兵之由迨今其人遠販中國者多慮受欺
侮無所倚仗於是設爲公使領事等名目**國**公使者公

眾所使非其主所遣使臣也○選擇能者當之公給祿
養俾保衛其眾此亦猶我商人遠販他省設立會館司
事有不適於意則告諸司事調處耳中國天下爲家已
更數千載政令統於一尊財賦歸諸一人尊卑貴賤禮
制殊嚴士農工商品流各別渙汗頒而八方罔不承聽
矧其在逐末之人何得妄參國是鈇鉞賜而諸侯始得
專征矧其在市僧之賤何得擅蓄甲兵詘洋人合力養
兵故可擅動其兵從前屢次滋事皆其商人調兵爲之
國主無與也○至朝廷設官原以保衛百姓黜枉伸直

禁暴安良皆保衛中事特不如洋人私護其眾不問是非可否一味徇庇已耳夷狄之道未可施諸中國也中國制治必須朝廷操利權利不足操朝廷之權然後可冀效誠於商賈。漢初制商賈不得衣紈帛商賈之子不得仕宦是法之最善者蓋重農抑商所以教勤樸而廣生財之源重士抑商所以勸德行而立制治之本其實抑商賈之利權卽以伸朝廷爵位之權朝權伸則商賈之利皆其利矣謀富國當從此等大處着想非如小戶貧民裒聚眼前些小錢財便以爲利也謀強兵亦

如此并不以眼前兵數增多爲強兵○使富商大賈視
官宦如帝天偶一盼睐便以爲至榮極寵斯匍匐以獻
其財力而惟恐不納矣註此專指富商大賈而言若編
氓之小小營生則又當加意體恤○今之世商賈但有
財即可作官是利操朝廷之權矣官與聯爲一氣彼必
曰官且媚我求我也將藐官之意愈重何所畏何所慕
何所感而輸將恐後乎名器之不宜濫賤類如此至於
商賈通報夷情則有事時善招徠之彼自樂爲探報同
治九年天津之役商人日以夷情報者紛紛咸豐六年

粵東之役香港商人且有爲燒夷船并定約燒夷人香港要地者。商商人只知重利以利驅駕之雖縋幽繫險亦奮心力若官中反欲多得其財利則必附洋人以相抗矣。○不必未事時先與接洽也若夫平時考校彼此長短則在治事得人能用心耳此時信使頻通身履其地而知之眞者甚眾。遣使各國以通中外之情亦以探悉洋人底蘊俾不誤於區處固今日要務也。○洋人亦多有樂爲我用者能推心置腹卽異類亦同一體勝於土商之巧詭詐僞遠甚。

做稅務司而推廣之各省似不妨增設洋務司正副兩員以便差遣他出仍有一人守司○以洋人之有才而能習正音者充當洋務司正副兩員當以美利堅國人充當蓋此時美國尙知言理而不角力且其強盛又爲英人所畏可借之以制英人也俄國德國人亦可兼用○專管探報洋情調處中外交涉事件隨時刊布中外其人作爲中國官不作爲中國官驅策終不能如意○隸於關道卑其品級品級應視欽天監無升途除京秩外與五品以下官行敵體禮○而厚其祿養

翻譯銀不厚不能使之戀祿而效忠擬請司副視洋人領事官銀數司正倍之其俸卽由關道籌給○試用一年可用然後實授給以全俸試用只給半俸○三年俸滿有功然後再留翻譯進用之初以此章程飭知方免麾之不去○畱任有大功則以銀幣重賞之翻譯由疆吏奏明以

廷旨給賞榮之使其知感○洋人歆於厚利必有樂爲我用者翻譯歷來洋人獻策皆只是求用於我今合關道以此爲招必有自來聽選者若由其公使薦引則不可

用○於是彼商有爭訟則令訴諸該司轉稟關道核辦
中外有應議之件則令關道轉飭該司妥辦具報以洋
人肆應洋人自能得其卻竅官中大可省事且中國貴
官不至僕僕接見洋人任其動以敵體相褻官威亦可
振矣或疑官用洋人事屬奇創恐貽後患伏查會典內
載欽天監監正滿一人西洋一人監副滿漢各一人左
右監副各西洋一人是選用洋人我

朝原有舊章并非創設又康熙之初與俄羅斯構兵獲
其眾百餘人編入廂黃旗第二十七佐領下以外國係

囚尙可置諸旗營之首用以自衛况只令調處中外事
件無權無兵又不畀以高位何後患之足憂乎

聖朝撫馭遐荒臣僕遠人不分疆域彼被服榮寵者自
必咸獻丹誠籌海方略將因之日精矣國互市之局已
成此時萬難閉關且以造化之理推之中土生齒太繁
勢須拓地外洋資以生聚今輪船所過水泥激而成淤
漸變高岸洋面日狹來往日繁白數十年後不難合海
外爲一家矣籌海方略固所宜講但內治未脩而徒勤
遠略則萬萬不可

遣使只宜言通好。國通好不便於久駐，則或令使臣訪求其人之通曉正音者，與之講明聖教，俾相傳習，亦足推廣王化，潛消其強悍之心。他如圖其山川，紀其風俗，察其人才，皆使臣所當有事，可藉以久駐。○不可倣襲洋人領事等名目，蓋洋人之設領事，原以保衛其眾。今華民流落各國各島者，殊不乏人，新舊金山則尤多。其人類皆無賴惡劣，不能謀生於鄉里，然後逃之外洋。時有恃眾與洋人爲難者，亦有犯法爲洋官拘禁者。若聞中國有領事往駐，必意爲保衛若輩而設，一時赴愬冤

抑辨白曲直者將填塞其門領事據情轉報置之不理則若有所不可籌而辨之則無事轉以生事尤恐領事中有未甚老練者偶聽一面訴詞便與洋人忿爭激成騎虎難下之勢卽如古巴豬仔一節今據呈狀則可憫矣然溯厥在籍之初多有罪應放流竄逐而不可宥者且多願有當豬仔而求賣以償飲賭債者卽被拐之人不少突係游蕩邪僻愁困無聊形於聲色然後人窺其可拐而拐之若端居誦讀之士勤劬職業之農工商賈從未見迷失一人今古巴人之於豬仔輒便刑禁慘酷

安知非由其人姦詭情偷不嚴刑不能驅策也此數萬
豬仔者若使洋人好義捐貲悉數航之以還中國待命
海岸真不知我將何以安插使不爲亂總之若輩旣已
身出化外卽可以化外置之除其中有業良民親屬願
備貲往贖者當亟爲辦理餘則準以見牛未見羊之義
而已防杜後患則飭地方官認真嚴緝拐匪而已不必
特設領事致他時事多棘手也國須思立約設領事後
洋人或不遵約不聽從領事言將何以制之○至於通
好使臣亦須訪求慎擇必其人慣辦洋務或久於吏事

胸有經緯舌辨且長者方可保奉以備用卽遠使非其
所欲亦當責以大義優以曠典而遣之若惟其人願往
而已則彼之見小利者不自忖度貿然而來其才辨膽
識不足以論所宜論而爲所當爲曾何益於至計徒令
洋人見其無用輕視中國甚或因以別生釁端辱國憤
事伊戚自詒不如不遣使之爲愈矣事雖小而所關甚
大願勿輕於用人也

西北之禍日亟巨眼人乃見及此否則謂回敗匪殘之
眾無足慮也新疆莽蕩萬里初時準部幕居尙煩我

朝如許兵力而後歿之今有田可耕有險固可守有遣
戍罪人可用非現在兵力所能必克該回布置訓練不
兩年間當成強敵由歸化綏遠直抵京師沿途無要隘
足阻截之者附京回人復爲內應禍實不可防遏臣聞
海澱回人現時生聚至數千人時與旗兵滋事旗兵且
畏之此項人遷徙之不得預防亦無術○此時亟宜餽
餉內蒙古西二盟俾練兵就地堵擊以爲京師後路藩
籬其征西大軍則於嘉峪關外擇要駐營相機進剿以
厚屏蔽蒙古兵身家所在自衛卽以衛京城且以逸待

勞其戰必力勝於調外兵多多也

因循粉飾優容廢弛之習相沿遂致賢否不分此是窮
根究極之論故鴻嘗謂今卽屢詔求才亦只得圓滑含
忍及張皇輕捷者倘有真才切實辦事人必嫉怨之齟
不便於人故招怨○非笑之齟欲以一手擎天故咸笑
其愚○司用舍者亦必以其不愜眾論而疑沮之齟其
實非爲眾論也以其不知趨承不能將順故亦惡之也
○安能俾盡其長哉夫圓滑含忍者坐觀人之成敗不
爭理之是非此視國事爲無與己事者也何足謂之才

然而喜其恬順者則加之美名曰和平日寬大此尙風
度而惡氣節之見也張皇輕捷者浮夸而罔有實際苟
且而惟務速成此作一事而卽壞一事者也何足謂之
才然而悅其便利者則加之美名曰開展曰明敏此重
外才而遺內心之見也無氣安能任事無節安能終事
無內心安能周詳完美其事皆廢壞天下又何從治
乎所求者治事之人而所好乃適與所求相背自遂所
好則是棄天下矣欲自強者惟反其所好而已矣反之
奈何則曰事事認真人人求其認真

第四條論時事十分透切論治法十分精要鴻請括之以數言曰自強者自立也非謂當如外洋日以兵爲事自示強悍也賞罰嚴明用人得當以立天下之綱紀則人才自奮吏治自修民生自遂財賦自裕兵力自強外夷亦自慚服何事紛紛他求

末一大段總見無無本之治無驟致之功說來卻極委曲切至明白曉暢足發人深省竊謂此事譬如學書欲求其工必須講究字體規摹古法日積月累使心與手調然後可以見效若徒見善書之家有一佳筆遽謂倣

襲此筆即可與善書者絜短較長無論何人均不作此
想

燕台上海廈門天津雖爲夷商所居然若搆兵則彼商
必人貨併徙船上以自保臣彼人非獨不要性命者如
將搆兵則必懼我執而殺之耳○不卽以商爲兵亦不
卽以洋行領事館爲巢穴也歷觀往事皆如此各海口
岸被占不足爲慮惟其屯守香港實據入粵咽喉耳澳
門則屬葡萄牙與英美法國無涉

南省綠營尙有可用之兵北數省則兵皆空額矣其名

糧大約老弱孤寡坐食十之四將糧名轉賣他人視猶
租息者亦十之四員弁吞蝕則十之二及有徵調按日
雇替耳整頓此事難於遙度辦理惟營弁得人各就耳
目之近核實挑換乃能有濟挑換後苟可籌辦營田給
使屯耕則良法也或謂額兵久不可靠不如酌量選練
盡裁其餘否則延不發餉亦可視如無有不知選練之
始減兵增餉漸病兵少必又增兵餉需何以克濟明季
楊嗣昌之增練餉卒致窮匱不可救藥當引爲戒且額
兵苟可整頓仍照舊制分屯較足就地彈壓選練則兵

聚一方遠處有盜常患馳救不及矣至延不發餉則苟
且之治其弊害必多

錄辛未雜著二十二則寄答丁雨生中丞見詢

劉錫鴻

治天下者馭吏宜嚴馭民宜寬爲吏者以材德自命上
應朝廷之求爰崇其位號萃衆民竭力以養之使之撫
字斯民若猶不能事事則安可容也若夫民則類本不
齊識本愚昧無庸過責所以立之君長者慮無人調護
之則不能各安其生各遂其性耳苟苛求焉是有君長
而生愈不得安性愈不得遂也國慮民不得所然後設
官而官每以威令不行忿懟其民一若天地之生斯民

特以崇奉夫官也者慮羣吏不知牧民然後設長吏而
長吏每以預防民刁庇護其屬一若朝廷之設長吏特
爲恐羣吏之見欺於民也者○况君長所以自奉者無
非民力奈何日吮其膏血反忍戕虐之乎國民猶孩提
官猶蒙師保姆其有不率教者蒙師保姆只宜盡心哄
誘務使馴貼而止若以其師保之尊橫加諸孩提以示
威非妄人而何○使民皆得優游自適則眾志恬而天
下治安使吏皆得優游自適則百事廢而天下衰亂今
言治者知富強不可不講曾亦思富強之道果安在哉

註 斂聚民財非所以富實所以自貧蓋匱其源則益難繼也厚集兵力非所以強實所以自弱蓋勢在眾則不足恃也○令行於羣吏則強吏畏法令而不敢不盡心於民事則富由

國初以上溯前古無有能出乎此者握樞者其審之馭吏固須以嚴然項王喑啞叱咤亦所當戒蓋上之臨下自有其體體卽禮也我先相處以無禮何以責人之効忠况暴怒之下語言每多過當尤不足服人乎抑人之克自奮發者羞惡激之耳訶詈旣慣則奔走其下者

皆自視如僕隸無復稍存恥心其惡將伊胡底善率屬者自處於正而感人以誠而命耳提詳切懇至如父之於子帥之於弟有不率則於特見時莊詞正色以訓誡之固不誠之於眾見時者慮其因羞致忿也○至再至三而仍不改然後叅劾以示懲若曰吾固深望爾之改悔而非有意刻求也則被黜者無怨旁觀者知懼矣固近日檄文無論人賢否無論事大小皆以違延顛預嚴叅不貸等套話施之屬吏慣受申飭何怪其視爲具文也英明上司待下以禮遇事坦懷商度期望殷殷最足

養人廉恥

仕宦多中材可善可惡轉移全在於上然非徒恃口舌之勞權術之用遂足轉移也必有賞罰之實事而後可賞明罰當亦非一時一事所能感動也必既久不渝而後可蓋監臨之官銳意整飭吏治其始未必遽見信於下故爲下者往往窺伺其性所偏昵多方嘗試之以求投合之術苟有一綫之隙可抵彼卽希冀於其間謂操此尙堪容悅無庸急急自縛於善也迨試之既遍見上所爲賞罰者一皆不徇情面不關毀譽不雜恩怨不任

素性愛憎不因偶然喜怒乃知求榮去辱只此化惡爲善之一途。國勤民治事卽是善營私廢公卽是惡。○更無旁逕之可以倖獲而倖免則雖欲不亟自濯磨而不得矣。故上之臨下無他道也。坦然示以好惡之至正確然持其賞罰之大公使人共見之而共信之其效乃臻於風動。國有謂好惡不可示人恐開窺伺之門者此鬼道也。私好私惡怕窺伺公好公惡亦怕窺伺乎。伺知吾所好在善而急於爲善伺知吾所惡在惡而急於去惡率屬者尙何他求。○責人以正而人僞飾其言貌以進

勿遽以爲僞而斥絕之也姑獎其所爲僞飾者而益課之以實行但使彼喜我之信其僞而又畏我知其僞則漸以不僞矣誘人爲善非具此苦心不可孟子云久假而不歸烏知其非有常說謂是斥人之久假不知久假卽無異真有孟子蓋許之也上之溢下勿憂人久假只憂人尙不知假尙不肯向我費心作假

輕信者易受小人之欺多疑者尤易受小人之欺蓋小人變詐百出巧於掩著遇多疑之主而術愈工若君子則率性以行不護小過不工揣摩不屑窺伺難及小人

之彌縫周密故多疑者往往反疑君子而信小人信小人愈篤則疑君子愈甚其始也用疑以防小人其卒也因疑而盡失君子矣夫觀人之法魯論最詳語視其所以章○君子小人之辨魯論最晰語喻義喻利求己求人等章○誠能循是以爲考校自當鮮失何必多疑聽人互相攻訐最是陋政慎密者不敢訐人正直者不肯訐人惟輕儇狡之輩然後訐之其訐也其私也卽其惡也除卻所訐者之害又添卻訐人者之害

清苦二字只可自勵不可責人責人清苦卽謂之刻故

懲貪墨惟當去其賊汚太甚者固本朝制祿太薄陋規
多不可裁盡裁之則廉吏無以自給貪吏益肆姦欺矣
惟枉法賊及創行格外私派及侵吞國帑則當嚴治之
○若欲人趨公又勸之以徒步欲人負重又勉之以忍
饑天下之堪爲我用願爲我用者無幾人矣事固有我
所能爲而人不能爲者倘使人人如我則我安足貴哉
人皆以行義達道自期而不知所謂隱居求志卽有志
蓄學亦不過推究古人成迹講求治世良法便謂是絕
大經濟矣之自己性情未治一出輒便蹉跌良法美意

舉不可行其故何哉蓋我之所以與天下相見者祇此
人物之用舍政令之寬嚴兩端而其根皆係乎心之喜
怒喜所不當喜怒所不當怒則用舍寬嚴乖張顛倒固
足誤天下卽喜所當喜怒所當怒而稍過焉亦遂有信
任太專以致受累拒絕太甚以致激變張之則急而無
序弛之則散而無紀者其幾甚微其流甚大未有不先
自治其喜怒而能治天下者也夫喜怒固不待仕時而
後有也平日居家與子婦賓從相接無處不用其喜怒
倘能處處體察克制使得其當則經濟之本已立他日

率屬馭民庶有著實把柄此是求字第一切要工夫稽攷方策歷練世務尙是外面事

只是天下無盜賊便可粗算平治然盜賊之多要豈捕之誅之所能盡哉**詔**捕愈嚴盜或愈多漢武帝及光武之世可爲前鑒治民固未可專恃刑誅也○亦使民皆富足焉可已夫富足之道固非謂廣招商販弛禁倡賭如末世言治者所云也民生日用所不可少者布粟耳其餘舉可闕置嘗見窮鄉僻壤商貨不通有終身不知所謂珍鮮寶玩者糲食粗衣而外更無他物可費其財

故富者積之常豐，**國**財產可傳諸數代。不若通都大邑之富，輒易世而亡。○貧者亦不難於取給，若稍近城市，則其人嗜慾多而不足自供者眾矣。若通都大邑，則嗜慾愈多而不足自供者愈眾矣。蓋商賈駢集之地，備致百貨，以便人取求，取求便則心豔於物，初不計爲日用所可無，取求慣則物習於身，將轉視爲日用所難缺，物皆難缺，斯缺者遂在財矣。是商賈者固自富，以貧夫人者也。然使所治僅一國，則以我國之商貨，罔致他國之財。如管仲官山府海，創設女閭，以招行旅，未嘗不可自

富蓋他國之受害無與於我故也。管子仲所爲多有施之天下則窒者蓋其才只堪治一國而非真天下才也。○若治天下則商貨所行莫非吾土交易於市莫非吾民一民獲販運之利千百民受貨寶之害迨至民財皆盡販運亦并無利而憂貧如富者且皆側目商賈而劫奪其財。管子均平則不爭今商賈之利惟有貲本者專之無裨於億萬貧民爭端安得不起。○天下因之紛然矣。管子或見英人來中土者之富遂以商販爲可裕民而欲效之此淺近之見也在國無以爲生然後輕去其鄉以

圖糧口猶山西省民商旅遍天下人見其銀貨之流通
誤目爲富耳究竟山西之窮十民而衣食九不給固天
下罕有也有貲本者挈以經商無復講求田園之利則
磽瘠日甚地利不效其能其因商致富者亦只蓄聚淨
財聽其倏來忽去而已否則置產他方終於離鄉別井
而已財倏來而忽去故患貧人離鄉而別井故患寡今
英人之遠販猶是也而豈足慕歟○至於倡優賭博尤
足奪人衣食使之源源而爲盜乃或利其容蓄匪類陋
規足資緝捕而遂縱之獨不計陷千百人爲匪以養一

匪陷千百人爲盜以期緝獲一盜其損益固遠不相當乎夫地雖瘠必有所生人雖羸必有其力以自有之力生可生之物何愁不足自給第愚民寡識上之人無有指正其途而防其軼出者遂畏勞苦而喜就安逸厭淡泊而共習奢華耳驅倡優賭博一切失職游民以各謀其本計而嚴示以衣食用度必不可踰越之規使通都大邑無異窮鄉僻壤者之勤於耕鑿而儉於食用也則民用莫不饒裕矣**國**鴉片旣已收稅卽無從禁絕惟遵定例嚴禁烟館去之務盡則人多苦於吸食之無所其

禍亦稍減矣此是委曲因時辦法

民食不足或以爲生齒日繁田土不增而然查乾隆十八年直省奏報民數共一萬三百餘萬口民田共七百八萬餘頃較之前古田減而丁口加多宜乎不足以給矣乃其時百物價賤民皆寬然有餘_田康熙年間穀每石價銀只二三錢雍正年間則需四五錢至乾隆間則需五六錢當時已以民食艱難深勞

宵旰此見楊勸恪陳米貴之由疏內其餘諸名臣農政倉儲奏議皆無異言如乾隆初蘇浙漕米壹石折銀二

錢可證也蒙成童至甫冠時廣東穀價貴則八九錢米價貴則兩一二錢今皆逾倍矣穀米賤則人易得食不肯爲非古人云穀賤則傷農此非確論也農佃耕以自給有餘則積儲之安有多售與人者穀賤之所傷惟廣有出產之富翁耳○迨今兵燹十餘年良民之遭殺害賤匪之受顯戮當不下百數十萬出洋海圖生計者亦不下數十萬人較少矣何以民食轉艱遠遜於乾隆時乎蓋政教昌明之世人皆盡力農圃故耕深耨易而所穫倍豐其無田地可耕者又以手足之勤繁生庶物供

人所必需而卽資以自養此物所由賤人亦無饑色也
今政教不脩逸諺之風盛行村愚亦怠於作苦甚至時
值農忙欲僱一傭耕而不易得於是傭價增貴有田產
者遂惜重費而不肯爲將伯之呼以一人兼數人工力
且又懈之歲收安得不薄註後世農務日工苟墜培耕
耨如法上地不過一畝中地不過二畝卽可食一人以
乾隆十八年民數一萬三百餘萬口民田七萬八百萬
畝計之足食而外穀米應餘數倍故價值如此之賤卽
嘉慶以後生齒益繁諒亦倍其一萬三百餘萬口之數

而止何至遽形不足無如農政不講教治漸失其方玩
戲紛華移易民志惡勞喜逸之眾莫不恥爲農夫其從
事南畝者惟至窮至愚之人商賈仕宦優娼賭戲場中
皆所不收然後將就爲此耳詢之各省村民常以一人
兼種十畝二十畝之地鹵莽耕亦鹵莽穫此穀米所以
不敷而價騰貴也地有力而棄之反以人多田少爲言
亦未知細究耳○此外閒民游手塞巷遮衢奔走公門
伺候豪富作歌樓戲館之走卒承烟魁賭伯之下風以
爲吃現成食穿現成衣無事勞勞於樹藝畜牧也卽有

自食其力者亦多作爲淫麗奇巧以趨時好無益生人之實用尤非日給之要需夫胥天下皆耗是物之人而絕少生是物之人物值之日昂民生之日困尙足怪哉譬之一家以花消游蕩爲事則數口亦患飢寒若各務生業則丁口愈眾而愈足以致富善治天下固不以生齒之繁爲病也

虞書曰德惟善政政在養民謂苟無善政則雖溫良寬厚不足以稱有德也謂不能養民則雖公正廉明不足以稱善政也夫民何爲藉官以養哉假如置二金於此

呼貧人而與之其持以飲博者一擲空矣謹守者鍵諸
篋持籌者易市物而貨焉猶不如買雞卵數百伏之爲
利厚也爲其能生也尤不如購桑數十樹環宮植之爲
利更厚也爲其生之易而無待飼養也然而人之鍵諸
篋者十五易市物者十二持以飲博者十且三焉非董
勸之有人彼烏知伏卵而樹桑哉吾粵植楊桃十株越
三年歲得息銀二十兩植烏欖十株越二十年可以成
富此外花果竹木無須重貲本而足贍數口者且不一
焉况棉桑麻葛雞豚犢特爲人衣食所必需乎使州縣

長林土所宜樹畜屬父老以勸導之時巡以督課之孽
 培製造未得其法者延教以師之**註**燕趙人向謂其土
 不宜桑然蒙所寓京邸有老桑一株每夏落桑椹土中
 秋初即發苗及冬高已盈尺明年春則翹然一小樹矣
 地無不宜蠶桑者第愚民不知創始官長無以利導之
 者耳**註**不三年境內必無盜竊不十年必富足此真能
 哺赤子之眾母矣善聽斷禁需索猶僅不為民賊耳
 各省經賊踞擾之地田多荒廢官固未嘗不招墾也然
 領墾者每遞一呈門丁胥吏必索重費及其開耕未幾

隸役又借端勒措務取盈於賂而後止否則唆使他人
爭訟以撓之人之望而卻步者以此夫二百年來已熟
之田因賊致荒尙任其蕪萊而不惜反欲別籌方略以
富民是舍目前而遠言海外也雲南貴州甘肅三省
國初稍稍彊理地之未闢尙多甘肅則尤甚新疆青海
更不待言倘經畫得人何處不有寶藏奈何坐視困窮
棄擲膏腴於度外哉**臣**當道每聞墾闢之謀輒鑒前事
無成而自阻不知事之無成以未得人耳人之未得以
不着實求之耳安有土地明明在目而墾之無利者哉

墾闢無成大抵皆由上下隔絕中間需索太苦之弊

有議開各省金銀銅鐵礦及煤礦者蒙請以官督開期

充帑藏則不但有弊且無利若倣牙帖之例募人承領

開採則利民利國弊亦泯焉蓋無業之民得以開礦代

耕衣食之源有自利一地獻其寶物產豐富其值自不

能昂天下咸嘉賴之利二固不必舉以歸公然後爲有

益於國也礦工由牙戶自雇決無恃眾滋事之虞旣收

牙稅田礦苗旺否初難逆料行戶必不遽願多稅若欲

試辦兩月再定稅額又易開訛索騷擾之弊不如集眾

所願納之數面較多寡視其最多者許以承充卽數不能盈所欲然利歸於民猶儲於國耳較諸吏役中飽徒供花消爲愈也大約此等事應由督撫逕令本地生貢經理不可屬地方官亦不可用大紳蓋谿壑愈大則愈難填惟鄉校諸生眼界未拓習染未深就是不廉亦易屬饜○則官給以帖按其所領地段爲之立界侵爭亦可不慮礦所出多寡官不過問吏役何從勒索以激他變所謂有利無弊者以此但貨寶擇地而出其利不能悉均採取旣盡滋生良難終非久遠之計故謀裕民者

當於生生不窮隨處具足之物求之天生人人卽生物
人加眾所生之物卽加繁以人所生給人所求然後人
滿不足以爲病開礦之議第倡賭乍禁時人無所歸或
可暫借以安插耳

訟事最傷民財不但門丁吏役格外需索也做狀之費
往來道路之費候審旅宿之費傷耗已屬不少加以遞
呈有費派堂有費包案有費供給原差有費迨訟事得
直家產爲之蕩盡者比比然矣然肇釁多由微末并非
萬不能已之事祇以一時氣憤而樂人爭訟以自圖利

者國狀師訟棍奔走說合之人以至門丁吏役無不利人爭訟○又從而懲濇之訟端既開求罷不得國武斷之吏輒謂訟事不能任人起止自由此是心之最忍者○仰事俯畜之藉遂耗散於蛇吞鼠噬之中念彼民愚可矜孰甚故州縣涖官伊始爲之長者必須囑以勿輕准呈詞勿輕發差崇除命盜姦拐等案之必須官爲辦理者餘皆諄切諭以毋訟國須以衙門弊端厯告之使之明於利害○或令自投紳耆審處國由周秦以迄唐宋皆設鄉官以分理一鄉之事惟隋獨廢之明太祖洪

武二十七年命有司擇民間高年老人公正任事者理其鄉之詞訟凡戶婚田宅鬥毆皆會里胥決之事涉重者始白於官若不由里老處分而徑訴縣官謂之越訴蓋里老耳目最近曲直易明又無權勢可恃卽作惡亦不能過甚此古昔盛時之治所爲上不煩而下不擾也然里老由有司選用其流弊必至賄買承充倚官作威助官爲虐以增閭閻肘腋之害故雍正七年增設鄉官之議鄂文端公爾泰奏駁之然詞訟細事先批鄉鄰公講息結之例固文端所稱也今之州縣不信紳耆爾信

差役且有故意作踐紳耆以示其威者耳目無資手足無助何以成舉重若輕之治竊謂詞訟之小者當由紳耆理處此是不可易之法惟紳耆是否公正應由民間酌議推舉官不可過問耳○紳耆不能處息然後令原告將被控及干證人等攜同赴質當堂判決不稍稽留原告不能攜赴則置之蓋此等小案曲直略爲含糊所害殊淺若輕發差票紛紛傳訊則百姓受擾不堪有因以傾覆其家者註差票所到訛詐村農之家被其翻箱倒篋竟若查抄家產○所犯何罪忍令遭此慘毒也或

日戶婚用宅錢債鬪毆雖屬細故然常有受侮於勢豪
萬不可忍者若概置不問則強凌弱眾暴寡豈不爲風
俗之變答曰勢豪財力足以驅使吏役爲之肆虐若窮
民與訟雖得官助亦必陰受磨挫訟勝之後尤虞勢豪
挾恨患害益深是雪之轉以禍之也故作官者於土豪
棍惡須隨時訪察特捕治之必除其害而後止不可因
控訴小案牽畱小民與之對簿國禁奢侈息爭訟所以
保全有產之民使富者不至於貧教樹畜開利源所以
惠養無產之民使貧者不至於盜

古人治天下必尙齒而崇德者非徒迂言禮義也朝廷設官以御民而官吏控遏之力或囿於勢而不能周於是乎借助於鄉遂之齒德但使鄉遂之中人知齒德爲可貴則惡少無賴咸受約束於老成悍族強宗並聽指揮於逢掖一切盜竊亂賊之事自皆有所顧畏而不敢爲卽兇頑較甚者或突其藩籬而耳目近則踪跡易窮家教行則羽翼易散此三代盛王所爲殫竭全力以從事於敬老尊賢爲百姓倡也國養老之政固極隆矣而凡夫朝祭奠享巡狩田獵莫不有敬老之意寓焉而又

制爲鄉飲酒禮導鄉人士君子以共習之此畢全力以
教尙齒也選舉之典固惟賢是尙矣而造廬旌里廩餼
存問莫不卑其禮厚其情以示尊賢之志焉而又春合
諸學秋合諸射以考其德行道藝而進退之此畢全力
以教崇德者也○我

朝政教維隆事皆師古舉行鄉飲及開科取士而外高
年給以冠帶有行者榜其門閭皆由地方官鄭重行之
民間仰承此意各村立鄉約祠廟爲衿耆會議之所故
年齒較尊品誼端謹者一言所出里黨咸恪遵之其人

亦感官府隆重之意不肯苟且以失鄉望爭訟平息強
梁懾伏往往賴焉粵東咸豐四年紅巾賊變起倉猝郡
邑幾於盡陷賴各鄉耆年夙望率領子弟縛執渠魁不
數月間遂就殄滅此尤效之最大者也近來州縣官不
復畱意此事或反凌虐公正紳耆臣彼意輒謂紳耆權
重則官吏權輕思所以遏抑之豈知作官者苟志在牧
民則紳耆正足臂助何至反奪官權惟其志在逞私乃
以紳耆之梗阻爲嫌耳○於是百姓不復知齒德爲重
而有齒德者病其教令多格亦卽避事而不肯有所爲

加以名器濫賤人皆縉紳炫耀智能蔑視宗族父兄之勢日弱子弟之勢日強愿慤者之勢日弱刁狡者之勢日強鄉規遂敗而不可收拾夫分之則曰鄉規合之即朝廷綱紀也四鄉之大無有能分任教事持規範以正其族者而徒恃一深居簡出日謀私計之地方官以遙控斯民盜賊安得不日眾乎盜賊眾而耳目手足無寄不能真知其人而捕治之禍患安得不漸深乎故有盜而緝捕之或耀兵以鎮壓之此治其標者也能倡天下以尙齒崇德則莽戎之消有不見其功而功愈大者矣

詔聖人所恃以御天下者貴爵貴德貴齒而已今名器濫賤於上難遽挽維倘能示齒德之重於下以救之紀綱猶不至盡廢否則貴賤無別賢否長幼亦復不分鄉里小民惟知羣焉逞刁趨利以相爭奪天下之亂伊于胡底夫所謂崇德尙齒者非必能登而庸之與共天位而食天祿也造閭避道式里旌門送迎款待之儀廩餼存問之敬較之尋常賓禮大有加焉矚目其旁者乃嘆納貲得官固無如此尊榮也則人皆以是爲可貴而其慕其風共遵其教矣此一命之吏所優爲也

閱歷未到時讀聖賢書總覺其說理太高故與之輒若
隔膜如魯論道德齊禮章少時每疑民之頑梗非嚴刑
不知改悔一若以禮之爲迂也者迨經事旣多始知刑
威實難化民惟禮教之默誘潛移爲可恃也卽如鄉飲
酒禮似最是政事中一件虛文然鄉里行之子弟環觀
堂下覺朝廷崇重耆齡儀節甚優自然知老之當敬不
敢不致其恭不敢不受其教斯孝弟之風成矣如第操
鞭笞以督其後卽面從猶且心違况頑梗者愈責之而
愈很戾乎卽此類推可知古人禮制皆爲治者所宜講

註以喪祭之禮教厚以聘問之禮息爭以婚姻之禮防
淫聖人範圍天下用意深曲卻全不費力若失此意而
欲以力與天下爭勝雖布置紛錯政令煩密終是無成
凡治天下祇在操術之善不在張而大之也

或曰民俗之侈靡情偷爲日久矣今將驟反其所爲使
之勤儉務本而尙齒崇德也其術安在告諭之則徒屬
具文究察之又窮於耳目嚴刑督責旣病爲煩苛歲月
漸摩又嫌其迂遠道雖古毋乃不可行乎答曰子不見
毛蟲竹雞之說乎毛蟲隱竹枝之顛竹雞立其下注之

以睛相去殆及尋丈也而毛蟲自落何者其精相感也夫官之於民上之於下亦感之以精神而已誠使督撫大吏精神專注於是則耳目心思口指手畫無不惟是之圖因而承流下吏精神亦專注於是則耳目心思口指手畫所爲倡導斯民而策勉之者咸不違乎是也斯風行草偃百姓欣欣相從矣夫真誠所萃天地尙爲轉移况在人哉**國**親民之官只宜責以留心民事教以養廉勿侵國帑勿縱門丁吏役四事無論函詢檄飭無論特見眾見所諳諳惟此所賞所罰亦惟此其餘細故概

不苛之尤嚴戒其奔趨上司應酬寅好以荒時日四者
有歉其他功能舉不足贖如此則人知所適從精神亦
易應付矣至辦理雜差供給奔走係佐貳之事勿以役
及印官

牘民告示一出環而觀者十人中必有不甚措意者五
人有笑爲迂腐者一二人有點頭稱善者一二人其感
悟於心翻然思奮者不過一二人耳然勿病感悟者之
少也日有一二感悟者向其子弟親知輾轉相引則教
俗漸成矣故治民者德化爲上文告亦不可不講也

總以詳明懇至善於感人爲妙凡有所禁合皆當時常
提撕勿憚告諭之煩○竊謂牖民之道懸書讀法不如
編造歌曲戲本將忠孝節義勤儉寬仁之事描摹盡致
若者成若者敗若者獲福若者獲禍各能透出一定之
理感人尤覺易入古時以樂爲教卽此意近來淫詞穢
史遍布街衢爲害風俗地方官能禁滅之則以方言土
語傳述昔賢志行與歌曲戲本並行扶助世道之功不

小

六計以廉爲本然不儉則烏能廉咸豐四年蒙在桂林

軍次見藩臬請客每席只費洋銀五元七年在羊城軍
次見現任道員請客共費銀五兩迨此數年間則非十
數金不能盛肴饌矣或謂是殆由百物價貴而然然非
用之耗之者多物固何爲而貴哉近有由桂林來都者
詢以年來官場好尚則云最愛請客每席動費三四十
金嗟乎兵燹之後惟以儉導民庶可培復元氣國大亂
之後民知節儉士知廉恥乃有轉機○今自都城以逮
各省士大夫飲食服用不惟不加儉且較之盛時數倍
其奢華甚至粵西窮瘠地乃亦浪費如此愚民視爲標

準相與豔羨而倣效之世事安得不日壞且居官而揮
霍自喜纒纒債負何以取償其於民有不敲骨吸髓而
不得者故飭吏治培國脈全民命正風俗莫不自教儉
於百官始註禁倡賭尤當自官始近來官吏宿倡賭博
肆無忌憚直同匪類甚至候補道府且如是可恥孰甚
應先嚴戒之如再不改查有賭博實據卽照例參革永
不敘用宿倡者亦如之否則官匪不除何以詰民匪
聖經者學道之律例律例者治世之聖經其義之精微
一也吾人日誦先哲遺編猶於其言多所違觸况愚民

無知初不識律例爲何物安能一一責其持循哉故律例之設帝王祇以示天下用刑之準使官吏不得妄爲嚴苛非謂愚民之有犯者皆必按律例而盡法以懲之也如欲盡法懲之則必如古人讀法懸書先召吾民而一一戒以勿犯然於其犯也仁人君子猶憫其愚而寬假焉况今之律例繁多不能遍讀官吏且秘其書而不欲民之通曉及其有失則曰吾執法以治之嗚呼是何異通衢中夜設陷阱而禁行人之燃炬務使粉身於內以爲快乎

設官以牧民而官之害民實多貪吏酷吏庸吏其爲害不待言矣廉吏亦害仁吏亦害能吏尤易滋其害蓋貪吏率其下以剝民廉吏或繩其下使不得不詭道以剝民均剝耳酷吏嚴其法以毒民仁吏或弛其法使人敢於肆意以毒民均毒耳庸吏無所法戒隨常徇俗以自養其福殺人而不待刃者也能吏則知振作有爲矣然一善政之創舉民卽擾於從新一弊政之禁革民又擾於變舊蓋創革之間追催察勘勢不能不假手胥役凡有所創革宜每縣擇耆宿數人給以輿馬之費令其

四出傳諭務董厥成弊或可以少減○彼承此轉訛索之弊卽因之往往有堂上亟稱美舉自謂莫大功德而窮黎赴命於下極至人亡家破卒無以解其厄者民未受利乃先受害豈不可懼故貪吏酷吏庸吏不可爲廉吏仁吏能吏亦不可自信而自恃惟於廉幹慈仁中常加小心戒慎庶幾咎戾略少耳

治天下本無奇策惟就目前道理做得透徹則囊括海外旋轉乾坤功效皆出其中乾隆之世鞭撻直及五印度東北歐羅巴各國且懷德而畏威何嘗別有創建第

精神振作於上令行禁止物阜民豐耳若捨目前而別
籌遠略勿論無本之治難期有成就使功效略見亦必
利害參半然而人往往樂聞此者固是厭常喜新之病
且以外面布置無煩就己身做起可免自拘自苦故易
見舉行究之日日張皇上下交費心力而裏面仍如絲
髮終屬何益

蒙謹案保世之功惟在振興吏治吏治之要莫如贍
養斯民民食足則禮義自興教俗易成是富民可該
教民也民食足則輸將恐後財賦以裕是富民卽以

富國也民食足則盜賊不作兵革以息刑獄漸減是
耕鑿之利可消兵刑之氣也一養字能切實講求治
道思過半矣否則百姓迫於饑寒越禮犯義盜賊充
斥刑獄繁興兵戈四起度支日益不給而敗亡卽隨
之此天祿永終所以由乎四海困窮也夫以斯民之
衆而謂必藉君上以養之談何容易然而有無難者

欽惟我

聖祖

世宗

高宗三聖相承履懷民食時輒以

諭旨令地方官遍歷鄉村導民生計凡夫興修水利
經理田功樹藝畜牧莫不諄諄訓勉並頒

欽定授時通考俾知遵行惟時督撫司道仰體

宸衷併力率作黍稻蠶桑而外如薯芋棉葛果菜藥
材樹木及栽魚種蛤醫牛療豕諸法皆逐一布爲政
令復飭州縣歲察閒民之失業者召其鄉父老安置
而董勸之獎勤有典**詔**賞以花紅酒食○做惰有方
詔書其名於鄉約及申明亭○用致百餘年間四海

豐饒治功遠邁前古爲是事則有是效夫何病其難
自時厥後此事久不之講卽有良吏亦篤於刑錢盜
賊加之意而已防凶荒則籌賑濟而已舍其本而務
其末雖勞何功哉**詎**今日州縣惟以收錢糧爲己事
訟獄猶待餘暇乃一及之若語之以養民則茫然不
知所以幾以爲非其職矣然亦無語以養民者居父
母之名忘父母之實哀哉○至於游民接迹餓殍塞
途輒誘之曰世運使然牧民者固無如何也則真所
謂數典忘祖者矣是不得不望切於賢大吏丙子五

月又記

養民之政瑣碎繁重以劇缺州縣吏而爲此得毋精神有不及耶不知督民耕桑非人人而督之也每歲初赴鄉征糧與各鄉紳耆相見卽以講求樹藝安置閒民之事面爲諄諭旋擇賢能紳士設局董理之及征秋糧時因便以課其得失除此兩次巡察外每年能更一二次輕車簡從匡近日循吏亦常有乘筍輿攜一僕肩一食籃下鄉辦事非奇能也○用觀其勤惰而施賞罰則百姓知官意所重在農而農事日興

矣但發票籤差以督催則擾民而不可爲耳。國親民之官專靠差役作生活則事事皆不可爲。○或曰近年士習日非恐難多得此勤能吏也夫吏之勤否隨督撫爲轉移。國不以趨承奔走責州縣而留其精神使之牧民方爲好督撫。○吏之能否惟督撫之選擇勤課農桑固須選吏豈不勤課農桑即可任用非人耶今之言自強者輒云倣用西法然西洋與英國之強卽是以養民爲先務萃全力畢注於此第其國僻處地狹而不腴故謀養民在拓地通商耳中國之利

在勸農與彼國之利在通商形勢殊而理則一奈何
倣用西法獨畏難而捨其所專務也九月初四日又
記